

# ANALYSE ET SYNTHÈSE COMPTABLE ET FINANCIERE DES COMPTES DES COMITES DEPARTEMENTAUX REGIONAUX ET OUTRE MER

## EXERCICE COMPTABLE 2022

Guy BERTIN - Décembre 2023

[gbertin@ffrandonnee.fr](mailto:gbertin@ffrandonnee.fr)

**Fédération Française de la Randonnée Pédestre** 64 rue du Dessous des Berges 75013 Paris

Tél. 01 44 89 93 90 -  ffrandonnee -  ffrandonnee - **CENTRE D'INFORMATION** : tél. 01 44 89 93 93

Association reconnue d'utilité publique, agréée et délégataire du Ministère chargé des Sports pour la Randonnée Pédestre et le Longe-Côte  
Membre du Comité National Olympique et Sportif Français et de la Fédération Européenne de la Randonnée Pédestre

Association de tourisme immatriculée n° IM 075100382 - Code APE 9319 Z - SIRET 303 588 164 00051



---

## METHODE ET PERIMETRE D'ANALYSE

---

Cette synthèse a été réalisée sur la base des comptes 2022 communiqués par les comités départementaux, régionaux et d'Outre-mer.

Certains comités n'ont pas pu être analysés lorsque les produits (provenance des subventions, prestations de service et autres activités) n'étaient pas suffisamment détaillés dans le compte de résultats.

Nous rappelons à ce sujet que les documents de synthèse que sont le bilan et le compte de Résultats doivent être bien détaillés pour être exploités.

Malgré les quelques informations incomplètes qui ont pu nécessiter une interprétation des chiffres communiqués, il a été possible de présenter globalement cette synthèse d'ensemble, ainsi que des tableaux détaillés.

*“ Je tiens à remercier les comités qui ont envoyés des comptes détaillés et de qualité ou qui ont répondu avec célérité aux demandes d'informations complémentaires ayant permis de finaliser cette synthèse ”*

Guy Bertin  
gbertin@ffrandonnee.fr



# LES COMITES DEPARTEMENTAUX EN 2022

## 1. LES RESULTATS NETS DES COMITES DEPARTEMENTAUX

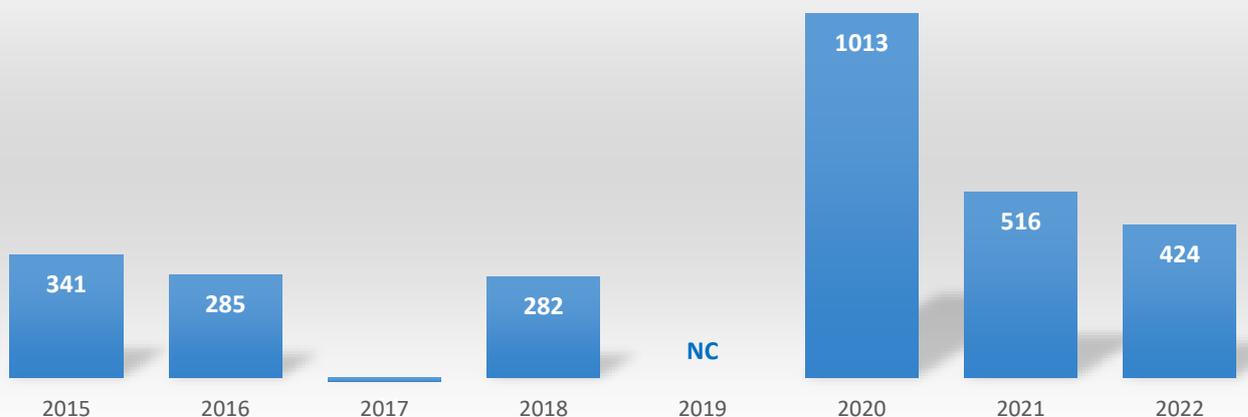
Le montant global des résultats pour les 93 comités départementaux est de : 424 k€

Le résultat net moyen pour l'ensemble des comités est de : 4.6 % (montant des résultats / montant des produits)

	2022	2021	2020	2018
Comités bénéficiaires	65	72	85	63
Comités déficitaires	28	21	8	28
	93	93	93	91

% de résultat net 2022	Nombre de comités	%
supérieur à 30 %	4	4,3
de 20 à 30 %	6	6,5
de 10 à 20%	13	14,0
de 0 à 10%	42	46,2
de -0 à -10 %	21	23,6
supérieur à - 10 %	7	7,5
	<b>93</b>	100 %

Evolution des résultats nets cumulés des comités départementaux  
(k€)





## 2. LES RESERVES DES COMITES DEPARTEMENTAUX

Les fonds associatifs dont disposaient les comités à la date de clôture de l'exercice.

Le montant cumulé des réserves des 93 comités est de : **10 405 k€**

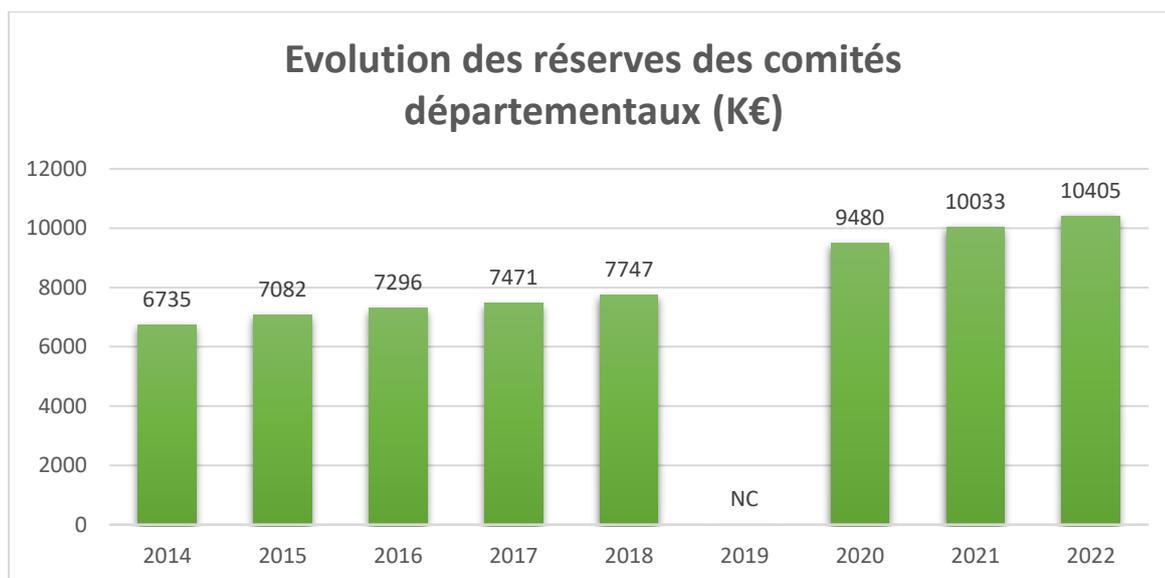
Il était de 10 033 k€ en 2021 soit une augmentation de 3,7 %

### Evolution des réserves (nombre de comités)

	2022		2021	
Réserves inférieures à 50 000 €	20	22 %	20	22%
de 50 à 100 000 €	28	30 %	33	35%
de 100 à 150 000 €	26	28 %	24	26%
de 150 à 200 000 €	10	11 %	7	8%
De 200 à 250 000 €	3	3 %	3	3%
Plus de 250 000 €	6	6 %	6	6%
	<b>93</b>		<b>93</b>	

### EVOLUTION DES RESERVES SUR LES DERNIERS EXERCICES

Augmentation moyenne de 34 % sur les 5 derniers exercices (de 2018 à 2022 à données comparables)



**Montant moyen des réserves par comité : 112 k€**

**Médiane : 98 k€**

**Le ratio du nombre de mois de couverture des charges annuelles par rapport aux réserves est de 14 mois pour 2022.**

Ce montant de couverture des charges annuelles par rapport aux réserves représentait en moyenne France 12 mois pour les exercices précédents la pandémie de Covid.



## Les réserves des comités en fonction du nombre de licenciés du département

L'importance des réserves dont dispose le comité par rapport au nombre de licences enregistrées dans le département concerné (montant des réserves / nombre de licenciés du département)

**Avec un montant global des réserves de 10 045 k€ pour 218 243 licenciés, on enregistre un montant moyen de réserves par licencié de 48 €.**

Montant moyen de réserves par licencié	Nombre de comités
ratio supérieur à 150 €	6
ratio entre 100 et 150 €	6
ratio entre 75 et 100 €	11
ratio entre 48 et 75 €	21
<b>MOYENNE France : 48 €</b>	
ratio entre 30 et 48 €	36
ratio inférieur à 30 €	13

## 3. LA TRESORERIE DES COMITES DEPARTEMENTAUX

Liquidités et placements financiers dont disposaient les comités à la clôture de leur exercice.

**Le montant global de la trésorerie pour les 93 comités est de 12 385 k€.**

Il était de 12 000 k€ en 2021 pour 92 comités

Soit à périmètre de données identique une augmentation de la trésorerie de 3,2 % par rapport à 2021

**Montant moyen de trésorerie par comité : 133 k€**

**Médiane : 116 k€**

### Montant de trésorerie des comités

Trésorerie	2022	%	2021	2020	2018
	Nbre de comités				
moins de 50 000 €	16	17%	15	15	24
de 50 à 100 000 €	26	28%	30	32	30
de 100 à 150 000 €	21	23%	16	19	13
de 150 à 200 000 €	15	16%	13	9	10
de 200 à 250 000 €	5	5%	9	8	10
plus de 250 000 €	10	11%	9	9	4
nc	0		1	1	2
	93				



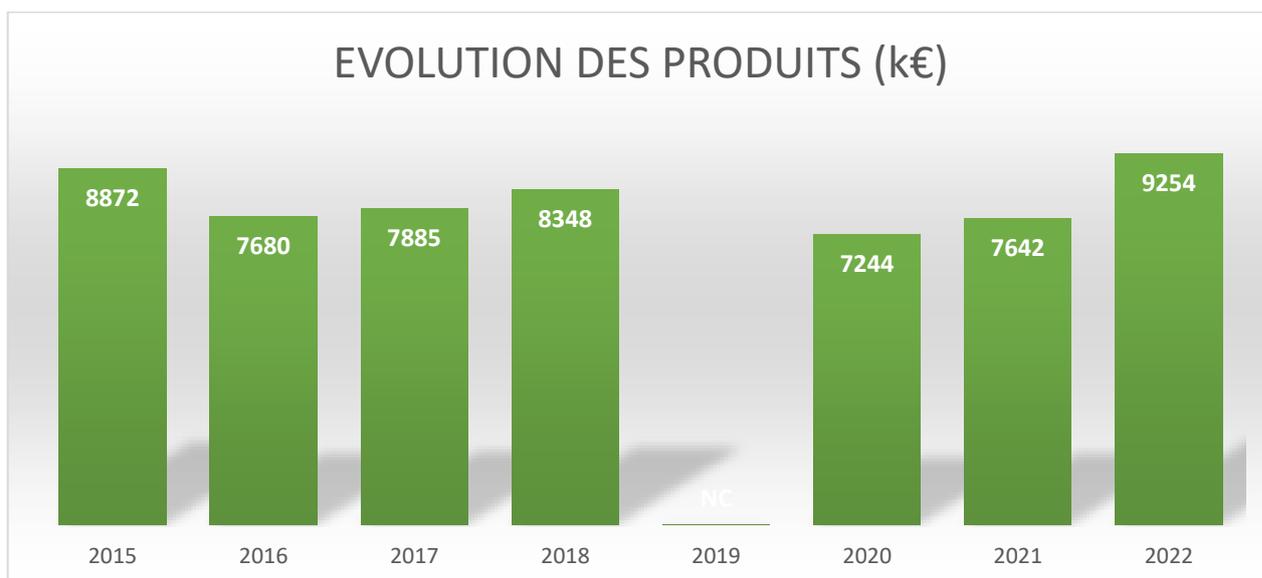
## 4. LES PRODUITS DES COMITES DEPARTEMENTAUX

Ressources, activités et produits financiers figurant sur les comptes de résultats.

**Montant total des produits des 93 comités départementaux analysés : 9 254 k€**

Il était de 7 642 k€ en 2021

Progression qui confirme la reprise des activités après une forte baisse dû à l'arrêt de beaucoup d'activités en raison du Covid.



Les chiffres de 2019 n'ont pu être entièrement exploités et travaillés compte tenu des contraintes sanitaires en 2020

### Répartition des produits par comités

Montant des Produits	Nombre de comités	%	Montant global (k€)	%
Produits inférieurs à 25 000 €	10	11%	166	2%
de 25 à 50 000 €	15	16%	566	6%
de 50 000 à 100 000 €	30	32%	2219	24%
de 100 000 € à 150 000 €	19	20%	2 282	25%
plus de 200 000 €	11	12%	2 663	29%
	<b>93</b>		<b>9 254</b>	

**Montant moyen des produits par comité : 99,5 k€**

**Médiane : 87 k€**

**Ce montant s'échelonne de 7 639 € pour le moins élevé à 363 855 € pour le plus important.**

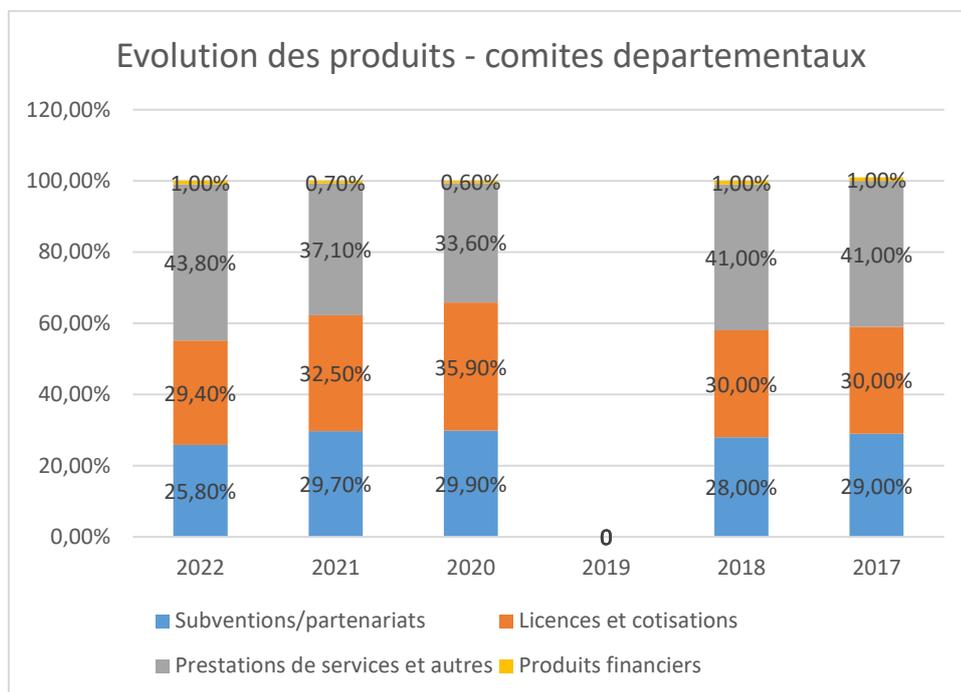
Les 20 comités les plus importants représentent 45 % du total des produits des comités départementaux.

Les 20 plus petits comités ne représentent que 5,4 % du total des produits.



## EVOLUTION DES PRODUITS DES COMITES DEPARTEMENTAUX

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Subventions/partenariats	25,8%	29,7%	29,9%	NC	28,0%	29,0%
Licences et cotisations	29,4%	32,5%	35,9%	NC	30,0%	30,0%
Prestations de services et autres	43,8%	37,1%	33,6%	NC	41,0%	41,0%
Produits financiers	1,0%	0,7%	0,6%	NC	1,0%	1,0%



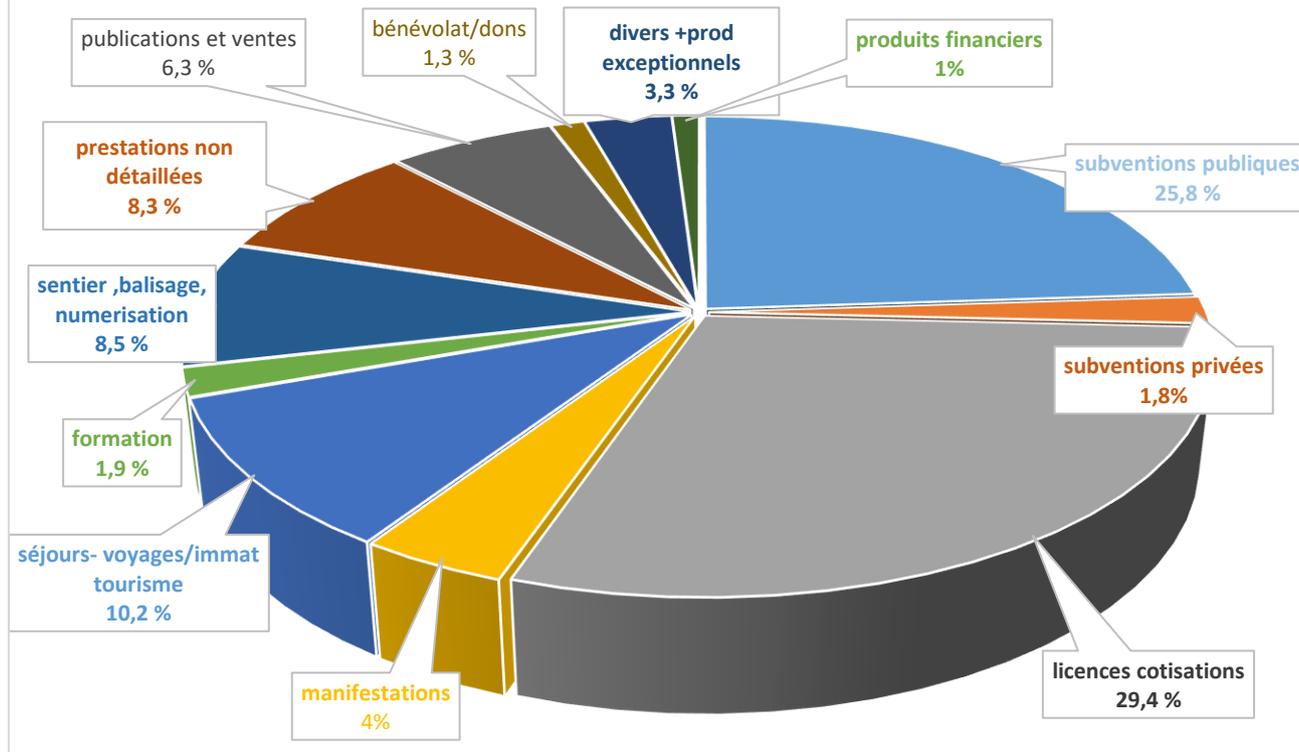
## Répartition détaillée des produits des comités départementaux

	2022	2021	2020
<b>SUBVENTIONS /PARTENARIAT</b>	25,8%	29,7%	29,9%
<b>LICENCES ET COTISATIONS</b>	29,4%	32,5%	35,9%
<b>MANIFESTATIONS</b>	4,0%	1,2%	0,7%
<b>SEJOURS/VOYAGES IMMAT TOURISME</b>	10,2%	6,2%	5,9%
<b>FORMATIONS</b>	1,9%	1,6%	1,0%
<b>SENTIERS/BALISAGE/ NUMERIQUE</b>	8,5%	9,5%	8,9%
<b>AUTRES PRESTATIONS NON DETAILLEES</b>	8,3%	7,8%	7,5%
<b>PUBLICATIONS ET VENTES</b>	6,3%	6,2%	5,6%
<b>BENEVOLAT NON REMBOURSE/DONS</b>	1,3%	1,2%	0,9%
<b>DIVERS ET EXCEPTIONNELS</b>	3,3%	3,4%	3,0%



<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	1,0%	0,7%	0,6%
----------------------------	------	------	------

## LES PRODUITS DANS LES COMITES DEPARTEMENTAUX



### Produits par rapport au nombre de licenciés

Total France de 9 254 k€ / 218 243 licenciés soit une moyenne de 42 € par licencié

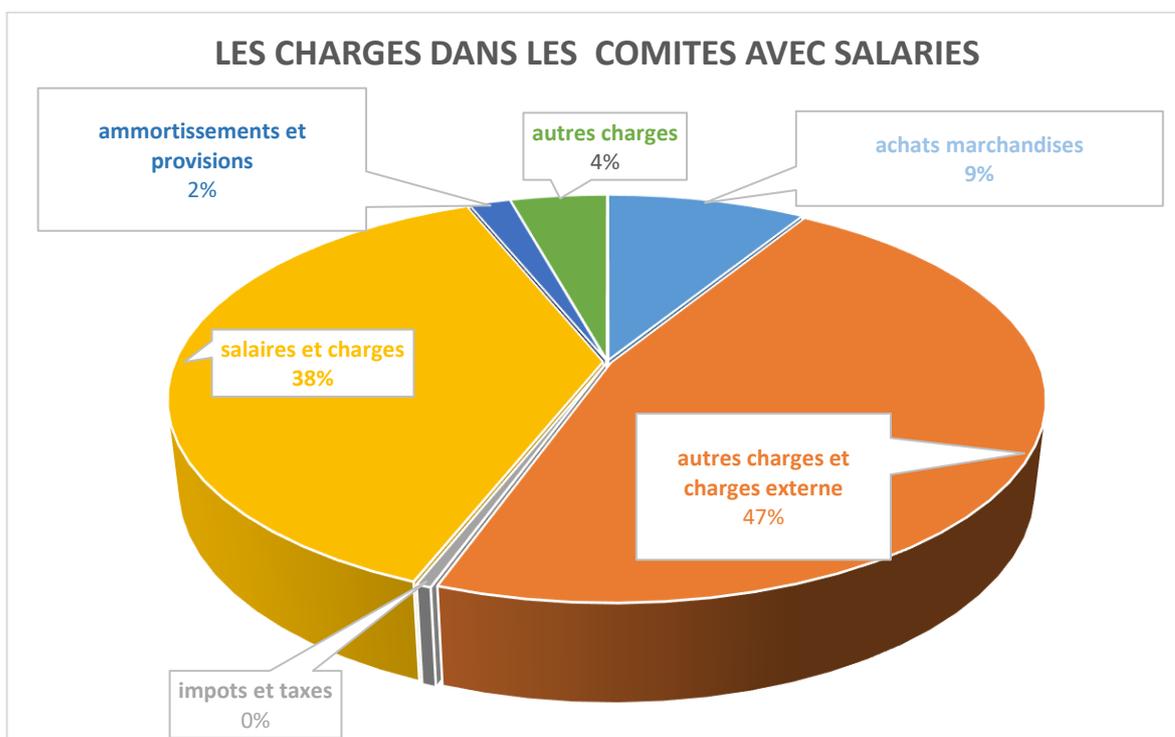
Produits par licencié	Nombre de comités
> A 150 €	4
100 € à 150 €	2
60 à 100 €	17
42 à 60 €	23
<b>Moyenne France : 42 €</b>	
20 à 42 €	40
< à 20 €	7



## 4. LES EMPLOIS SALARIES DES COMITES DEPARTEMENTAUX

**56 comités départementaux (60 % des comités) ont comptabilisé des charges salariales en 2022 pour un montant total de 2 751 k€ (non compris les comités ayant des salariés mutualisés avec des comités régionaux)**

**Ces charges salariales représentent en moyenne 38 % de l'ensemble des charges**





# LES COMITES REGIONAUX ET L'OUTRE MER EN 2022

## 1. LES RESULTATS NETS DES COMITES REGIONAUX ET OUTRE MER

LE MONTANT CUMULE DES RESULTATS NETS DES 15 COMITES REGIONAUX ET D'OUTRE MER ANALYSES EST NEGATIF DE **135 K€**

- 5 comités sont bénéficiaires
- 10 comités sont déficitaires

**Résultat net moyen négatif : - 4,5 %**

% de résultat	Nombre de comités 2022
supérieur à 20 %	1
de 15 à 20 %	1
de 10 à 15 %	1
de 5 à 10 %	0
de 0 à 5%	2
De 0 à -10 %	6
> A -10 %	4
	<b>15</b>

## 2. LES RESERVES DES COMITES REGIONAUX ET OUTRE MER

**Le montant total des réserves des comités est de 2 295 k€**

Il était de 2 431 K€ en 2021 (diminution de 5.6 % entre 2021 et 2022)

Progression de 18% des fonds associatifs sur les 5 derniers exercices (de 2018 à 2022).

2 comités disposent de réserves supérieures à 200 000 €

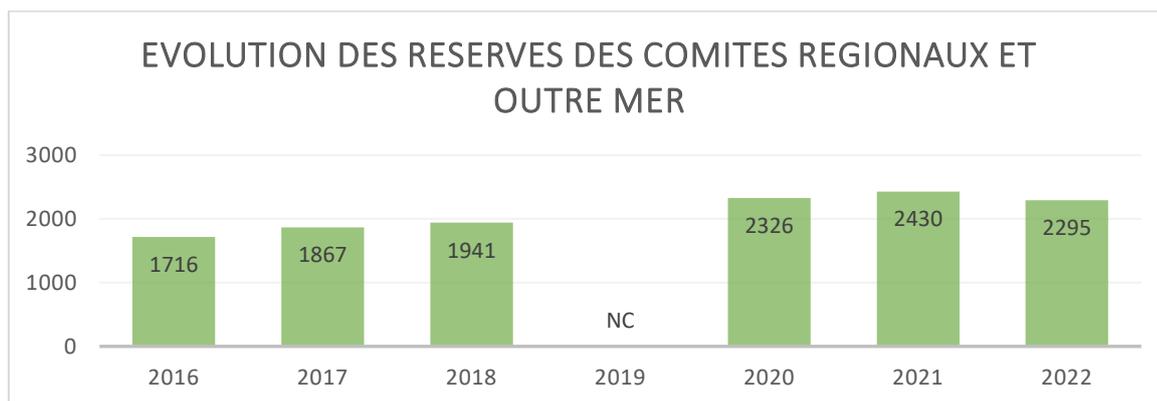
6 comités disposent de réserves entre 150 000 € et 200 000 €

1 comités disposent de réserves entre 100 000 € et 150 000 €

5 comités disposent de réserves entre 50 000 € et 100 000 €

1 comité dispose de réserves inférieures à 50 000 €

**Montant moyen des réserves par comité : 153 k€ - Médiane : 156 k€**



### 3. LA TRESORERIE DES COMITES REGIONAUX ET OUTRE MER

**Le montant de la trésorerie cumulé au 31/12/2022 pour l'ensemble des 15 comités est de 3 245 k€**

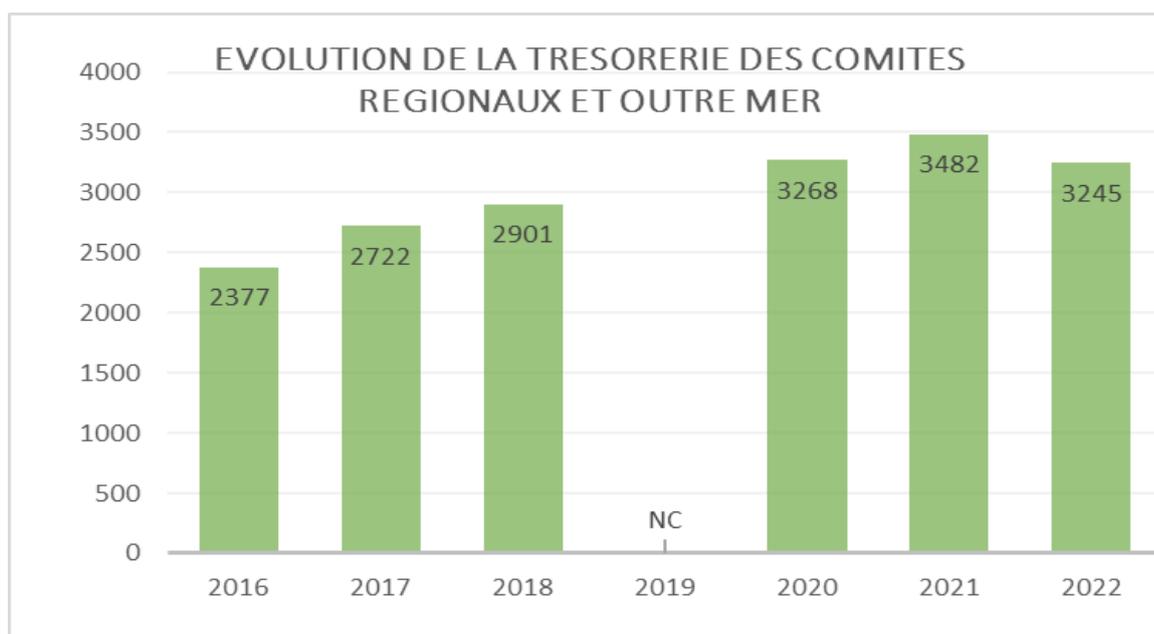
Au 31/12/2021 : 3 482 k€

**Soit une diminution globale de la trésorerie des comités régionaux de 6.8 % entre 2021 et 2022**

**La progression est de 12% sur les 5 derniers exercices (2018 à 2022)**

#### Analyse des disponibilités financières

- 2 comités ont une trésorerie inférieure à 100 000 €
- 7 comités ont une trésorerie entre 100 000 € et 200 000 €
- 6 comités ont une trésorerie supérieure à 200 000 €





## 4 LES PRODUITS DES COMITES REGIONAUX ET OUTRE MER

Montant total des produits des comités :

- 2022 : 2 999 k€
- 2021 : 2 454 k€

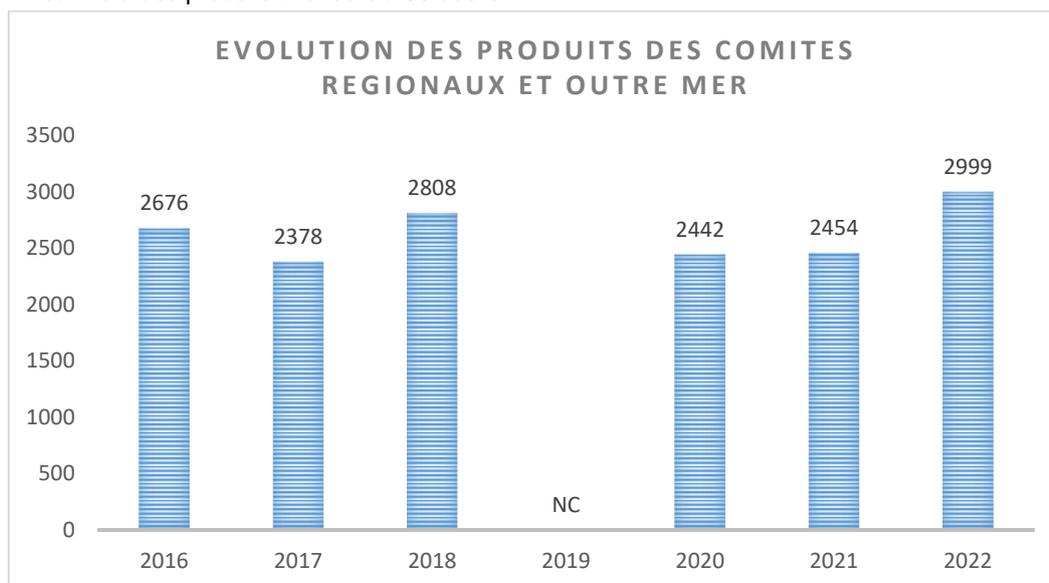
4 comités ont des produits supérieurs à 300 000 €

4 comités ont des produits entre 150 000 € et 300 000 €

4 comités ont des produits entre 100 000 € et 150 000 €

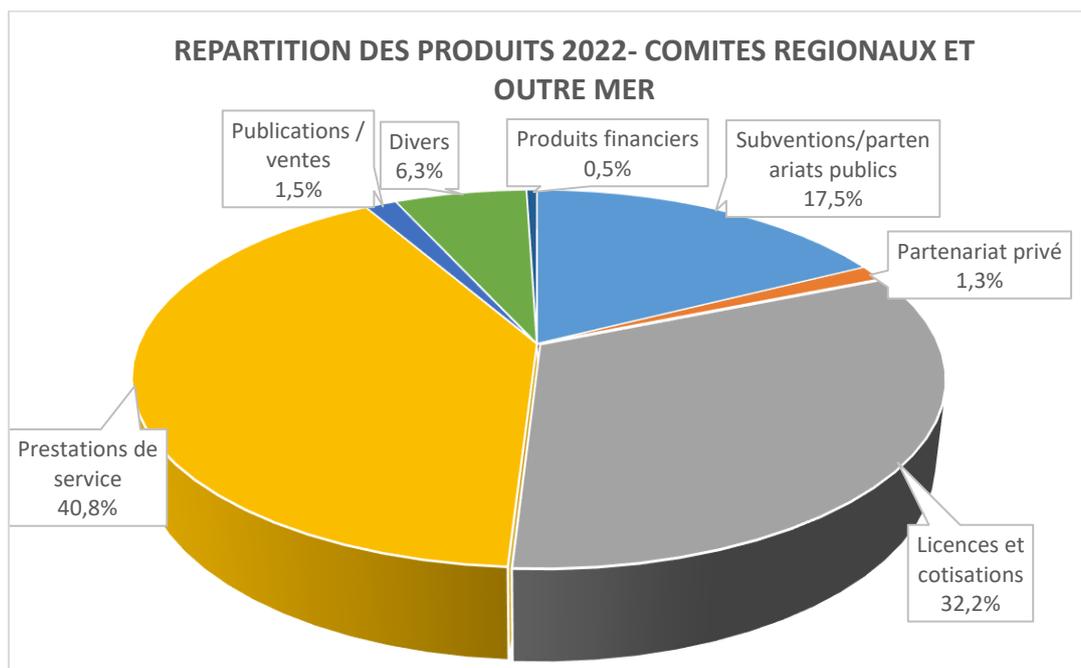
2 comités ont des produits entre 50 000 € et 100 000 €

1 comité a des produits inférieurs à 50 000 €



### **LA REPARTITION DES PRODUITS DES COMITES REGIONAUX ET OUTRE MER**

	<b>2022</b>	2021	2020	2018	2017
Subventions/partenariats publics	<b>17,5%</b>	26,10%	18.8%	19,20%	21,00%
Partenariat privé	<b>1,3%</b>	3,80%	2.8%	4,30%	2,00%
Licences et cotisations	<b>32,2%</b>	36,10%	39.7%	32,30%	32,00%
Prestations de service	<b>40,8%</b>	27,70%	20.2%	35,60%	38,00%
Publications / ventes	<b>1,5%</b>	3,80%	2.0 %	2,40%	2,00%
Divers	<b>6,3%</b>	2,10%	1.3 %	5,80%	4,00%
Produits financiers	<b>0,5%</b>	0,40%	0.4 %	0,40%	1,00%



## 5 LES EMPLOIS SALARIES DES COMITES REGIONAUX ET OUTRE MER

13 comités sur 16 ont comptabilisé des charges salariales sur l'exercice 2022 pour un montant global de 1 033 k€ .

Pour ces comités, le cout des salaires et charges représente en moyenne 35 % des charges globales.



## DONNEES SIGNIFICATIVES A RETENIR SUR 2022

### Globalisation des chiffres pour l'ensemble des comités (départements, régions et outre-mer)

Total des Fonds associatifs :	12 700 k€
Total de la Trésorerie :	15 630 k€
Total des Produits des comités :	12 253 k€
Total des charges des comités :	11 964 k€
Total des Résultats des comités :	289 k€

