



## Rapport Moral

Bonjour à tous,

Il m'appartient de vous présenter mon rapport moral en tant que Président de notre fédération. C'est un exercice singulier aujourd'hui, puisque nous avons été élus le 22 novembre 2024 et qu'au titre de l'année 2024 nous n'avons pu marquer de notre empreinte la politique fédérale.

Mais avant cette présentation, je souhaiterais saluer la mémoire de 2 personnes qui ont marqué l'histoire de notre fédération. Je voudrais vous dire tout d'abord un mot **sur Maurice Bruzek** qui a été l'un de mes prédécesseurs et quel prédécesseur ! Maurice Bruzek a été un grand président de notre fédération. Il l'a fait entrer dans une ère de modernité et par ses talents de communicant, il a largement contribué à son rayonnement. Je pense particulièrement à l'anniversaire des 50 ans de notre fédération lorsque le drapeau fédéral flottait sur la tour Eiffel. Soyons dignes de l'héritage que nous a laissé Maurice Bruzek . Merci Maurice !

Récemment aussi nous a quitté Pierre Cavaliéros qui fut Vice-Président de la Fédération, en charge plus particulièrement des éditions, mais surtout, Pierre a été à l'origine de notre programme numérique fédéral que j'ai l'habitude de qualifier de coffre-fort de la fédération et que nous léguerons aux futures générations.

Revenons maintenant sur les faits marquants de l'année 2024 que nous avons en partage avec les élus de la précédente mandature.

Dans l'ordre chronologique

**La GRVP** : La grande randonnée vers Paris organisée par la FFRandonnée dans le cadre des jeux olympiques de Paris 2024 fut un véritable succès populaire. Partis de 7 endroits du territoire national, cette convergence vers Paris a été rendue possible par l'investissement de tous et plus particulièrement des clubs sous l'impulsion des comités. Qu'ils soient ici chaleureusement remerciés. Bien entendu je n'oublie pas nos amis ambassadeurs qui ont porté haut les couleurs et les valeurs de notre fédération. La réussite de cette manifestation fait partie de notre héritage et il nous appartient de le faire vivre.

C'est pour cette raison que nous avons l'intention de la pérenniser par une fête annuelle de la randonnée le même jour dans toute la France. Sans compter qu'en 2027 nous fêterons les 80 ans de nos GR. Souvenez-vous des débuts de la fête de la musique ou de la journée du patrimoine, elles font partie maintenant des grands rendez-vous auxquels nos compatriotes sont attachés. Je vous



propose qu'ensemble nous portions cette ambition. Je le dis régulièrement soyons fiers de ce que nous faisons.

## L'achat du siège

J'ai eu la chance de faire partie au début de la recherche d'un bien de l'équipe en charge du projet avant d'en être évincé. J'avais eu le temps de manifester mon enthousiasme pour l'adresse d'Ivry qui correspondait à nos besoins. Certains d'entre vous ont pu se rendre compte hier en fin d'après-midi du bien fondé de notre choix. *Puis au terme du prêt qui nous a été consenti, ce sera autant de moyens que nous pourrons consacrer à nos activités. (Pas très clair)*

Nous avons emménagé officiellement le 28/11 dans des conditions parfois difficiles et je remercie l'ensemble des salariés et des bénévoles de leur patience. Je tiens aussi à remercier Lexie Buffard pour son engagement sur ce dossier et surtout Shehrazade Ben Jilali, Gonzalo Guitterez et Alexandre Durand qui ont assuré la partie opérationnelle du déménagement. Merci à eux !

## Les élections fédérales

J'ai participé récemment sous l'égide du CNOSF à une réunion des présidents des fédérations sportives autour des récentes élections dans l'ensemble des fédérations sportives. Dans notre déroulé, nous sommes dans la moyenne des événements ayant émaillés ces élections. Néanmoins je déplore le ton de la campagne dans ses derniers jours. A quoi bon brandir notre étendard de la convivialité si nous ne sommes pas capables de nous l'appliquer lors des moments d'expression démocratique. Les élections passées, il appartient à chacun de faire œuvre d'introspection autant que faire se peut. En tout cas, nous membres de la liste que je conduis avons pleinement conscience de notre responsabilité et de la confiance que vous nous avez accordée.

Au-delà des mots de circonstance, je vous assure que nous mettrons tout en œuvre pour bâtir ensemble la fédération de demain.

Comme vous pourrez l'entendre d'ici quelques minutes lors de l'exposé du rapport d'activité ; nous avons mis en place les différentes commissions, la dernière, la CNSI se réunira vendredi, avec des présidents de commission à la tâche avec leur feuille de route. Ils sont aidés en cela par l'ensemble des salariés. Arrivé à ce moment de mon rapport moral, je souhaite témoigner de l'engagement sans faille de nos salariés pour mettre en œuvre les politiques décidées par les élus. C'est l'exemplarité de la loyauté qui mérite vos applaudissements.



Personnellement je me suis attaché dès mon élection à rétablir les liens de confiance avec nos salariés en étant à leur écoute, en portant intérêt à leur travail et en laissant la porte de mon bureau toujours ouverte.

Dans le même sens j'ai demandé à notre Directeur Général, Alexandre Durand de faciliter les déplacements des salariés dans le réseau en complément du remarquable travail de nos conseillers territoriaux. **Notre volonté d'inverser la pyramide, de ne rien entreprendre de structurant pour l'avenir de notre fédération sans votre participation, ne doit pas rester au stade de l'incantation.**

- C'est la raison pour laquelle, nous vous avons réuni hier sous forme d'ateliers dont les thèmes ont été choisis par vous.- C'est la raison pour laquelle, nous avons rétabli le séminaire des régionaux comme nous nous y étions engagés, lieux d'échanges important aussi. Le prochain séminaire des présidents régionaux se tiendra les 22 et 23 mai 2025 -C'est la raison pour laquelle, les questions que vous nous poserez à la fin de cette AG, le moment le plus démocratique de la vie associative, ne sont pas préalablement filtrées par écrit. -C'est la raison pour laquelle nous avons rétabli la publicité des compte rendus des Comités Directeurs.

Pour toutes ces raisons, le rôle des élus territoriaux revêt une importance capitale pour construire une gouvernance fédérale à la hauteur des défis à relever. Le premier, d'entre eux, c'est bien **de réussir la « révolution de l'adhésion »** dont l'atelier consacré à ce sujet marque le départ d'une vaste consultation du réseau. Nous avons un an pour aborder toutes les thématiques du sujet ; titre d'adhésions, tarif de la licences, développement de l'appartenance à notre fédération. Ce groupe de travail est piloté par Olivier Mangin sous la présidence d'Annie Marimao aidé par Cécile Legrand.

Je ne serais pas complet sur le sujet de la gouvernance fédérale si je faisais l'impasse sur la mise en place du **comité d'éthique et de déontologie**. Il ne s'agit pas seulement que nous soyons en conformité avec la loi du sport de 2022 mais bien que ce comité résonne comme une vigie sur toutes les atteintes dont il peut avoir connaissance. Il peut être saisi par tout un chacun. Parallèlement nous avons présenté au ministère des sports notre plan de lutte contre toutes formes de violence, qu'elles soient sexuelles, environnementales ou encore de gouvernance.

J'insiste sur un point : Alors que les femmes représentent 61% de nos licenciés, elles sont sous représentées dans nos instances décisionnelles tant dans les clubs, les comités départementaux que régionaux. A toute fin utile je rappelle que les CD de ces derniers devront être composés à parité égale en 2028. Et ne pas avoir trouver une femme pour le collège des entraîneurs n'est pas un bon signal et j'en prends toute ma part.

Pour une fois je vais essayer de faire mentir ma réputation d'être trop bavard.



Ainsi et pour faire court en 4 mois nous avons largement commencé à mettre en œuvre notre programme **avec nos axes prioritaires que sont le DD et la Santé**. Pour les consolider le secteur de la communication a entrepris un travail en profondeur pour rendre plus efficiente notre communication.

Toutes les activités régaliennes de la Fédération poursuivent leur activité avec toujours la volonté de travailler de concert avec les acteurs engagés qu'ils soient issus du terrain (clubs, comités) ou de bénévoles aux compétences reconnues.

Un point sur la partie **Sentiers Itinéraires**, une action de mécénat au travers notre fond de dotation. Avec le Crédit Mutuel, assurée pour 2 ans avec 100000 €/an essentiellement fléchée sur ce secteur nous permettra d'envisager de belles actions. Ensuite notre application **MaRando** poursuit sa progression avec près de 10 000 parcours à disposition des utilisateurs qui sont 500 000 à avoir téléchargés l'application. Un grand merci à vous tous qui contribuez à offrir de beaux parcours surs et entretenus.

Je suis assez fier de vous annoncer ici que dès cet été nous allons offrir la possibilité aux collectivités **de créer des communautés partenaires** qui sera l'amorce d'un nouveau modèle économique.

Sous la houlette de la commission sentiers et itinéraires nous avons créé une entité intitulé "**Milieu de Pratique**" avec un groupe de travail Montagne, Littoraux, Ruralité ou encore Mobilités actives.

Le calendrier des rencontres sportives est désormais arrêté avec les championnats de France de LC les 7 et 8 juin à Sète puis le championnat de France de Rando Challenge à Carmaux les 28 et 29 juin.

La commission formation s'est aussi réunie avec une réaffirmation de l'importance de ce secteur dans la reconnaissance des savoir-faire fédéraux. Notons que la participation de l'ensemble des présidents des CRF à la commission nationale formation est une excellente idée dans la perspective d'être plus proche du réseau.

Je pourrai parler des pratiques et du bon accueil réservé aux plus récentes comme le fast hiking ou encore celle de la marche avec bâtons dynamiques. Le dispositif PSD est là pour soutenir club et comité qui souhaitent les développer.

Alors que les comités sont confrontés au quotidien à des problématiques liés **au tourisme**, nous avons décidé de revoir le périmètre de cette activité en lui donnant une dimension plus conforme aux besoins des comités. D'abord en retravaillant l'inscription à l'immatriculation tourisme des voyages organisés par les clubs, ensuite en valorisant les liens existants entre tourisme et éditions et enfin en abandonnant le positionnement de la Fédération comme organisateur de voyage. Nous



estimons que les relations construites avec les partenaires dont c'est le métier, sont bien plus appropriés.

Je conclus sans évoquer l'aspect financier de la vie fédérale qui vous sera présenté tout à l'heure, sauf à dire que nous sommes vraiment en train de changer de paradigme avec la baisse des subventions qui demain obligera les comités à revisiter leurs modèles économiques.

Une fédération au travail résolument tournée vers l'avenir avec une équipe motivée et avec la farouche conviction que rien ne sera possible sans vous qui faites vivre au quotidien les valeurs qui nous unissent.

Je vous remercie de votre attention.

**Frédéric MONTOYA**  
**Président**