



80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

SOMMAIRE

- Ouverture de l'Assemblée générale
- Bilan de l'exercice 2024
- Politique tarifaire adhésion 2025/2026
- Plan d'action et budget 2025
- Questions diverses
- AG électorale : résultat des votes
- Trophées des clubs



80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !



80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

Du changement dans nos comités

COMITÉ	SORTANT	NOUVELLE PRESIDENTE/NOUVEAU PRESIDENT
Ain	<i>Marcel GAUTHIER (intérim)</i>	Marcel GAUTHIER
Ardennes	<i>Martine LEPAGE (intérim)</i>	Martine LEPAGE
Aveyron	Geneviève FUENTES	Raymond ALBRECCHT
Bretagne	Philippe LELANT	Alain LE GALL
Cantal	<i>René COUDOUEL (intérim)</i>	René COUDOUEL
Côtes d'Armor	Philippe LELANT	Béatrice AUBRY MAGDELAINE
Dordogne	<i>Christian BOUYSSONIE (intérim)</i>	Christian BOUYSSONIE
Finistère	Marcel BERTOUX	Serge NILLY
Gers	<i>Hervé PASQUET (intérim)</i>	Hervé PASQUET
Gironde	Françoise LECROART	Dominique BOUVOT
Haute-Marne	<i>Gérard LACOTE (intérim)</i>	Gérard LACOTE
Hautes-Alpes	<i>Anne CHAZAL (intérim)</i>	Anne CHAZAL
Haute-Saône	Daniel BOUCHOT	Florence VOUGNON
Hautes-Pyrénées	<i>Danièle ROZE (intérim)</i>	Danièle ROZE
Loire	<i>Bernard BONHOMME (intérim)</i>	Bernard BONHOMME

Du changement dans nos comités

COMITÉ	SORTANT	NOUVELLE PRESIDENTE/NOUVEAU PRESIDENT
Loiret	Patrick POMMIER	Jacques MONTHEL
Lot	<i>Véronique VIDAL (intérim)</i>	Véronique VIDAL
Manche	Etienne AMOURETTE	Bruno GALLUET
Normandie	Michel DIMPAULT	Christian DUPLESSIS
Nouvelle-Aquitaine	Jean-François SOLAS	Philippe VALLEE
Orne	Jacques DUGUE	Patrick LHOSTE
Paris	Daniel RAMEY	Pascal VERCAMER
Puy-de-Dôme	<i>Philippe COUTURIER (intérim)</i>	Philippe COUTURIER
Pyrénées-Atlantiques	Jean-Pierre GAILLARD	Jean-Michel LACAN
Seine-et-Marne	Frédéric MONTOYA	Alain FAUDOT
Somme	Samuel GREVIN	Fabrice VICAINÉ
Tarn	André MASSE	Catherine JAMMES
Val-de-Marne	Chantal MICHEL	Patrick LE GOFF



80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

Jeudi 3 avril 2025

Ouverture de l'assemblée générale ordinaire





80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

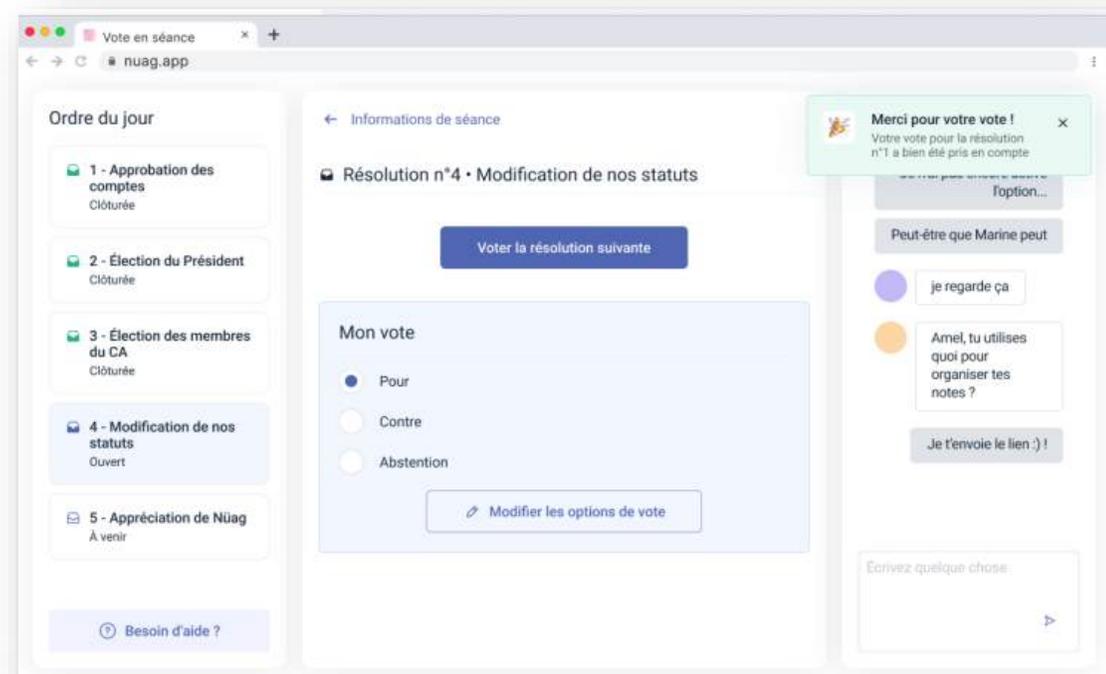
CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

Les modalités de vote

- Annonce de l'ouverture du vote
- Faire son choix en appuyant sur :
 - 1. OUI
 - 2. NON
 - 3. ABSTENTION
 - 4. Enregistrer le vote





80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

Résolution 1 : vote test



Le nouveau siège fédéral se trouve à Evry
dans l'Essonne

1 – POUR

2 – CONTRE

3 - ABSTENTION



80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

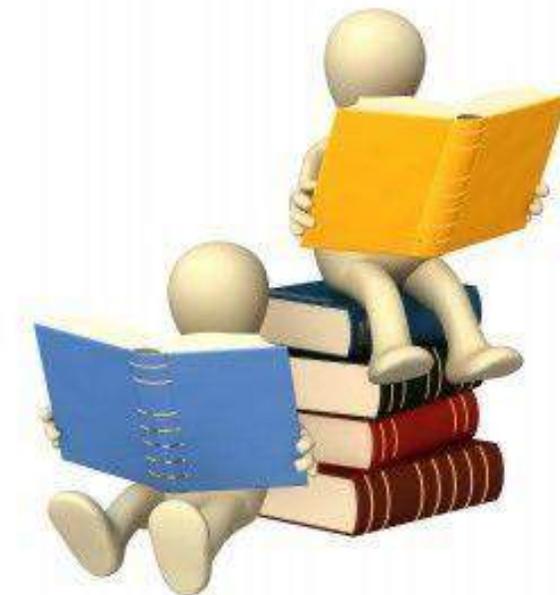
CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

BILAN 2024

Le rapport moral du président





80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024

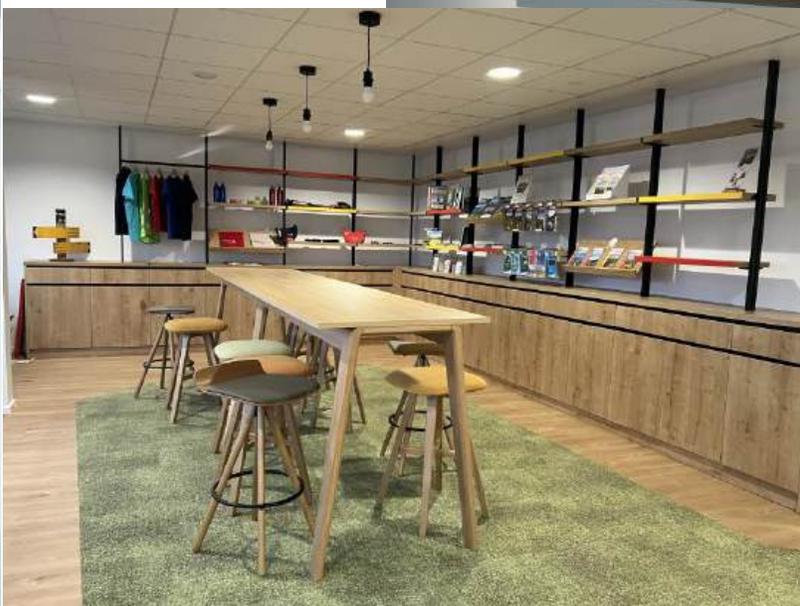
Claudine Allu
Secrétaire générale

Jacqueline Winnepenninckx
Secrétaire générale adjointe



Introduction

Présentation générale de l'année 2024



Les faits marquants

La Grande Randonnée vers Paris



Les faits marquants - suite

Championnats



SAM 03 & DIM 04 FÉV 2024

OPEN INTERNATIONAL AQUA WALKING MARTINIQUE
PLAGE ANSE MEUNIER

SAMEDI 03 FÉVRIER

- 50M SOLO (F/H) MONO PAGAIE
- 200M SOLO (F/H) MAIN NUES
- 400M BINÔMES* LIBRE (F/H)
- 4X50M RELAIS** (F/H) MONO PAGAIE

DIMANCHE 04 FÉVRIER

UN TRAIL LONGE CÔTE INDIVIDUEL À MAINS NUES
DE 8150M (TODM DE LONGE CÔTE ET 1390M À PIED À FAIRE 3 FOIS)
OUVERT À TOUS.
+ REPAS FESTIF

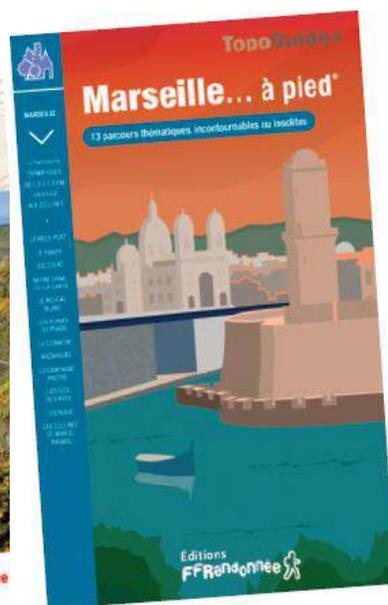
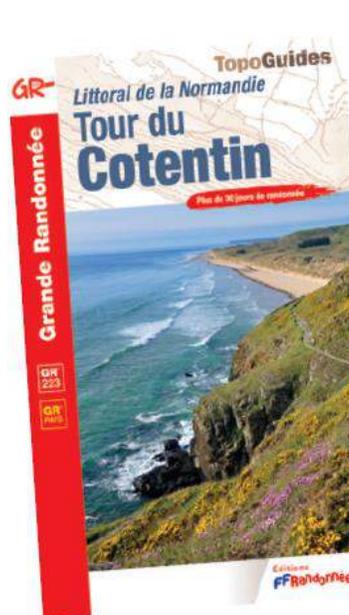
FFRandonnée
Martinique

CONTACT@OIAWMARTINIQUE.COM +596 696 692 505 OIAWMARTINIQUE.COM



Les faits marquants - Suite

Nouveautés éditoriales



Organisation du siège

Les 67 salariés ont emménagé dans les nouveaux locaux fin novembre 2024 dans 7 départements clés

Maison de la marche
et de la randonnée

FFRandonnée 
www.ffrandonnee.fr

esprit
rando
LE FONDS DE DOTATION
DE LA FFRANDONNÉE

Avec le soutien de

 AGENCE
NATIONALE
DU SPORT



Rendez-vous institutionnels

- Assemblée générale ordinaire en mars 2024
- Election du nouveau Comité directeur en novembre 2024



Orientations générales de 2024

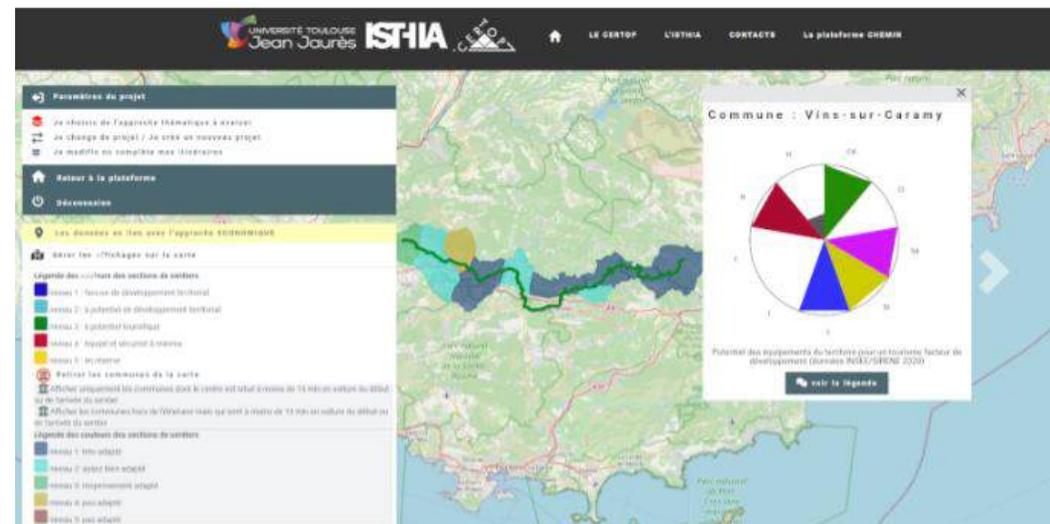
Plan fédéral 2021-2028

- Axe 1 Faire de la FFRandonnée un acteur majeur des sports de nature
- Axe 2 – Cultiver avec fierté un esprit fédéral partagé
- Axe 3 – Devenir un acteur social majeur



Axe 1 - Faire de la FFRandonnée un acteur majeur des sports de nature

Développer le stade



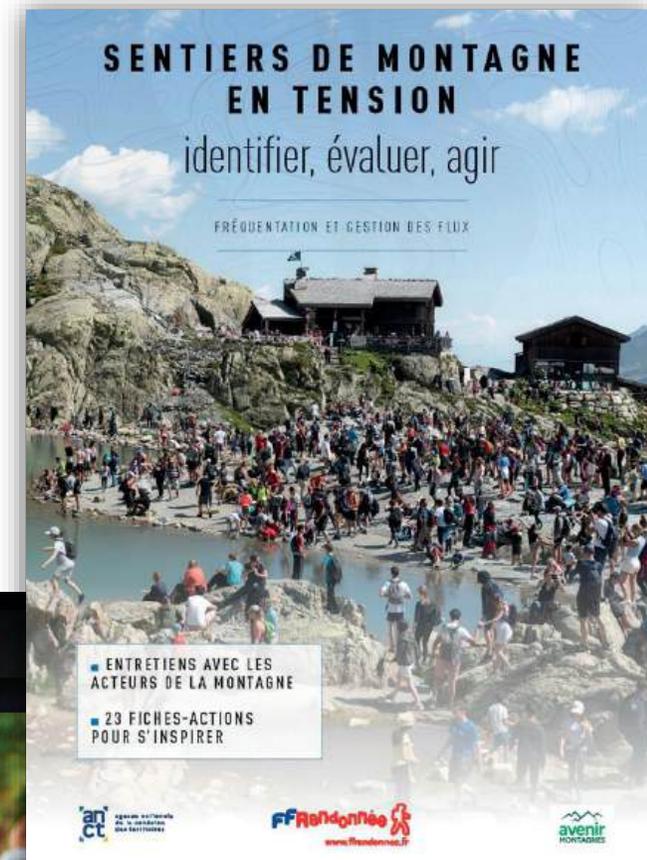
Axe 1 - Faire de la FFRandomnée un acteur majeur des sports de nature

Positionner la FFRandomnée au cœur des sports de nature



Axe 1 - Faire de la FFRandonnée un acteur majeur des sports de nature

Mettre en place des stratégies ambitieuses



france inter Grille des programmes Podcasts Info Culture Humour Musique Vie quotidienne La musique d'Inter



Appli "Ma Rando" : et si vous deveniez baliseur bénévole ?

Publié le vendredi 30 août 2024

▶ ÉCOUTER (14 min)



L'appli MaRando, propose gratuitement 7 500 parcours dignes d'intérêt partout en France, sélectionnés par ses 9 000 baliseurs-collecteurs bénévoles. ©Getty - Capelle.r



Axe 2 – Cultiver avec fierté un esprit fédéral partagé

Faire du club un échelon moteur et innovant



Axe 2 – Cultiver avec fierté un esprit fédéral partagé

Encourager un fonctionnement associatif partagé avec les différents échelons fédéraux



Nicolas
DIERICKX
CONSEILLER
TERRITORIAL

ndierickx@ffrandonnee.fr
| 06.64.26.20.18

- Interrégion Grand-Ouest & Grand-Nord pour Ile-de-France



Julia
CARNEVALÉ
CONSEILLÈRE
TERRITORIALE

jcarnevale@ffrandonnee.fr
| 06.58.15.59.15

- Interrégion Grand-Sud-Est



Emilie
MERCIER
CONSEILLÈRE
TERRITORIALE

emercier@ffrandonnee.fr
| 06.58.15.59.08

- Interrégion Grand-Sud-Ouest



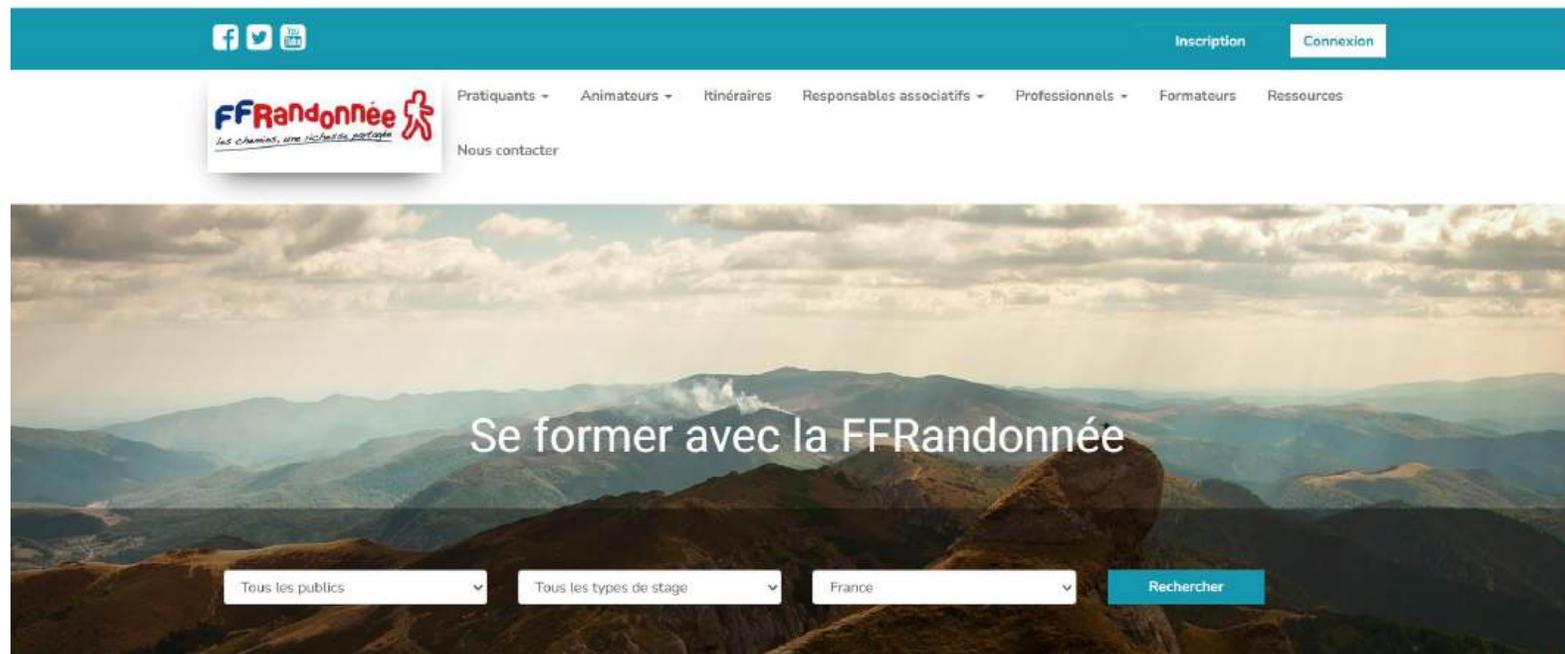
Clémence
RAMELLA
CONSEILLÈRE
TERRITORIALE

cramella@ffrandonnee.fr
| 06.58.57.89.25

- Interrégion Grand-Nord-Est & Grand-Nord pour les Hauts-de-France

Axe 2 – Cultiver avec fierté un esprit fédéral partagé

Développer la formation comme un outil de structuration



The screenshot displays the FFRandonnée website. At the top, there are social media icons for Facebook, Twitter, and YouTube, along with 'Inscription' and 'Connexion' buttons. The main navigation menu includes: Praticants, Animateurs, Itinéraires, Responsables associatifs, Professionnels, Formateurs, and Ressources. A 'Nous contacter' link is also present. The central banner features a scenic mountain landscape with the text 'Se former avec la FFRandonnée'. Below this, there are three dropdown menus: 'Tous les publics', 'Tous les types de stage', and 'France', followed by a 'Rechercher' button.



Axe 3 – Faire de la randonnée un acteur social majeur

Inscrire l'offre fédérale dans une dynamique moderne de rayonnement touristique



Axe 3 – Faire de la randonnée un acteur social majeur

Mieux connaître les évolutions de la demande sociale de pratique et renouveler l'offre fédérale pour tous



RAPPORT D'ENQUÊTE
SUR LES ACTIONS EN FAVEUR
DE L'ÉCOLOGIE, LA BIODIVERSITÉ ET LE CLIMAT

Octobre 2024



Conclusion

Merci à tous

Claudine et Jacqueline

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !



80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

Résolution 2 : approbation du rapport d'activité

L'Assemblée générale approuve
le rapport d'activité 2024

1 – POUR

2 – CONTRE

3 - ABSTENTION





80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

PAUSE



Des élus, salariés et bénévoles présents, à votre écoute!



Une boutique, à votre disposition!





80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

Clôture des comptes 2024

Philippe Vallée

Trésorier

Frank Charbonnier

Trésorier adjoint

Alexandre Durand

Directeur

Stéphane Prache

Commissaire aux comptes





Clôture des comptes 2024

Rapport financier

Assemblée Générale du 3 avril 2025

Philippe Vallée - Trésorier

SOMMAIRE

- 01 Les faits marquants 2024
- 02 Produits
- 03 Charges
- 04 Résultats
- 05 Détails de la perte
- 06 Données bilancielles
- 07 Ratios - Indicateurs

SOMMAIRE

08

Indicateurs

09

Autres informations

10

Activité des bénévoles

11

Conclusion

12

Intervention du Commissaire aux comptes

13

Résolutions

Les faits marquants 2024

Une année importante à plus d'un titre pour notre fédération et aussi pour nos comités, nos clubs et nos licenciés. La grande équipe de bientôt 240.000 licenciés est prête à relever les défis qui sont les nôtres.

- Un investissement structurant avec l'achat du siège ;
- La GRvP – La Grande Randonnée vers Paris ;
- Une nouvelle gouvernance qui porte de nombreux projets et valeurs ;
- Un développement rentable, bienveillance avec renforcement de la culture du résultat et de nombreux autres projets.

Résultat budgétaire 2024

<i>en k€</i>	Budget AGO 2024	Clôture au 31/12/2024	Ecart	Clôture au 31/12/2023
Total Produits	13.474 k€	12.355 k€	-1.119	12.401 k€
Total Charges	13.519 k€	12.923 k€	-596	12.993 k€
Résultat	-45	-568	-523	-592

Les produits

Les produits d'exploitation stagnent sur l'exercice 2024 pour atteindre 12.198 K€. Les cotisations sont en hausse de 1% à 6.695 K€.

Pour notre avenir, nous devons nous concentrer sur le recrutement de nouveaux pratiquants (clubs et randonneurs). C'est, et de loin, notre première source de revenus. De plus, nous ne dépendons de personne (par rapport aux subventions) pour agir sur ce levier essentiel de ressources.

Les montants reversés aux comités sont de 3.783 K€. Les revenus réels du siège sur les adhésions sont de 2.912 K€.

Les produits d'exploitation

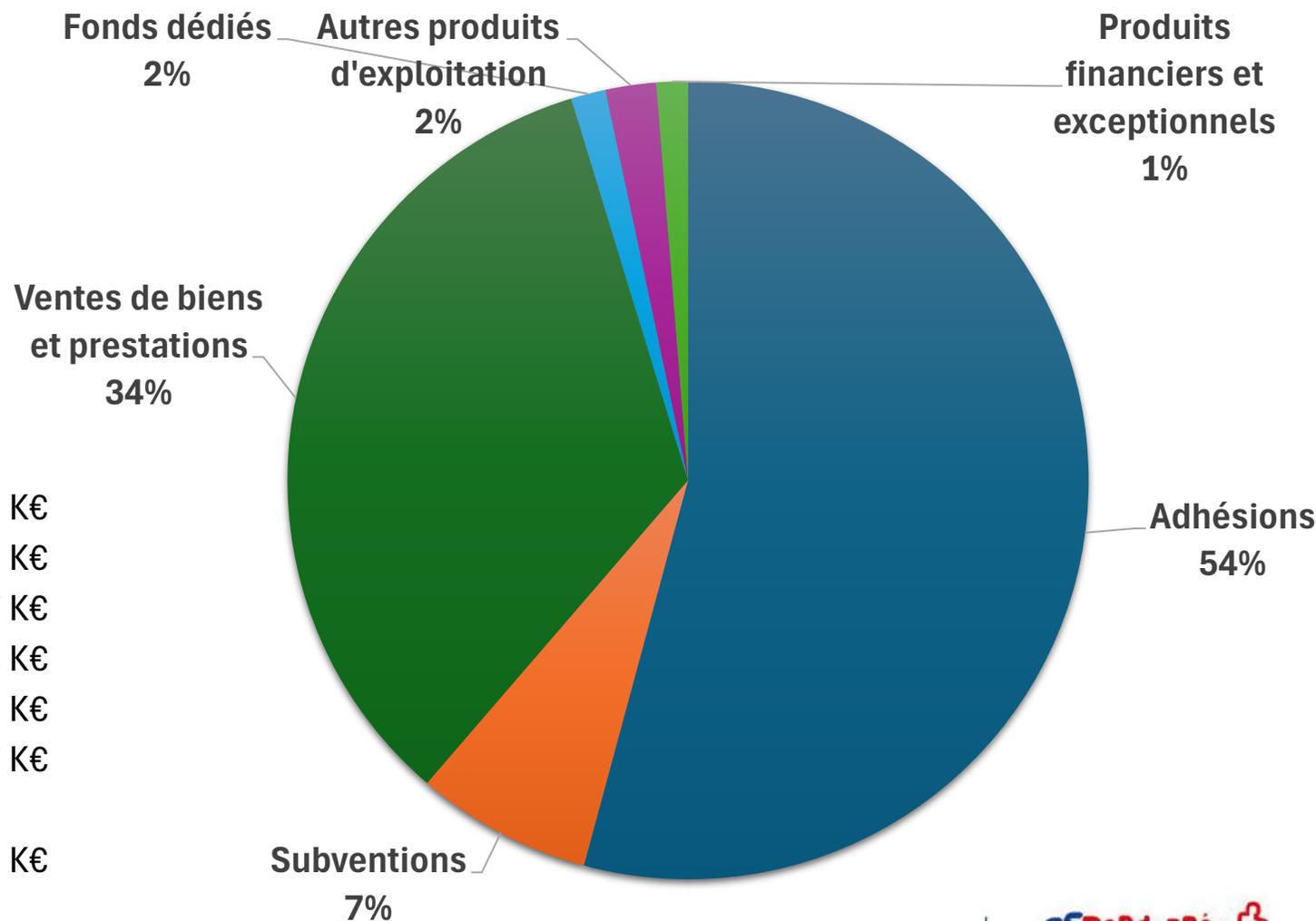
En k€	2022		2023		2024	
Produits d'exploitation	11 840		12 215		12 198	
Cotisations	6 259	52,86 %	6 635	54,32 %	6 695	54,88 %
Vente de biens	2 663	22,49 %	2 631	21,54 %	2 614	21,43 %
Prestations	1 242	10,49 %	1 456	11,92 %	1 586	13,00 %
dont parrainages	487		508		537	
Subventions d'exploitation	872		887		877	

Total des produits



Adhésions	6 695 K€
Ventes de biens et prestations	4 200 K€
Subventions	877 K€
Fonds dédiés	173 K€
Autres produits d'exploitation	251 K€
Produits financiers et exceptionnels	157 K€

12 355 K€



Principaux écarts sur les produits



	BUDGET PRODUITS 2024	COMPTES AU 31/12/2024	ECARTS BUDGET / COMPTES	Explications
Aménagement et Protection itinéraires	297 270 €	58 500 €	238 770	Un chiffre d'affaires sur les appels d'offre surestimé à 70 k€ en 2024 & Décalage de projets et subventions liées sur 2025
Développement Pratiques Clubs et Adhésions	6 994 456 €	6 805 946 €	188 510	Volume d'adhésions trop optimiste
Diffusion et Développement commercial	2 908 000 €	2 594 382 €	313 619	Des prévisions de ventes topoguides surévaluées
Finances & Moyen Généraux / Investissement / siège	458 000 €	172 788 €	285 212	300 k€ de subvention siège mal retranscrite (CF. subv ANS de 1 millions) / Intérêts d'emprunt -70 k€
Partenariats et mécénat	909 000 €	880 379 €	28 621	100 k€ de mécénat sur l'achat du siège peu réaliste

Les charges

Les charges sont globalement maîtrisées sur l'exercice. À noter une légère progression du poste des rémunérations qui pointent désormais à 31 % des revenus contre 30,5 % en 2023.

Le changement de siège a occasionné des frais exceptionnels du fait de la migration des serveurs.



Les charges d'exploitation

En k€	2022		2023		2024	
Autres achats	6 791	57,16 %	7 426	57,24 %	7 116	55,49 %
Aides financières	183		159		163	
Salaires et traitements	3 257	*27,5 %	3 784	*30,5 %	3 839	*31 %
Amortissements	488		363		440	
Charges exploitation	11 879		12 972		12 823	

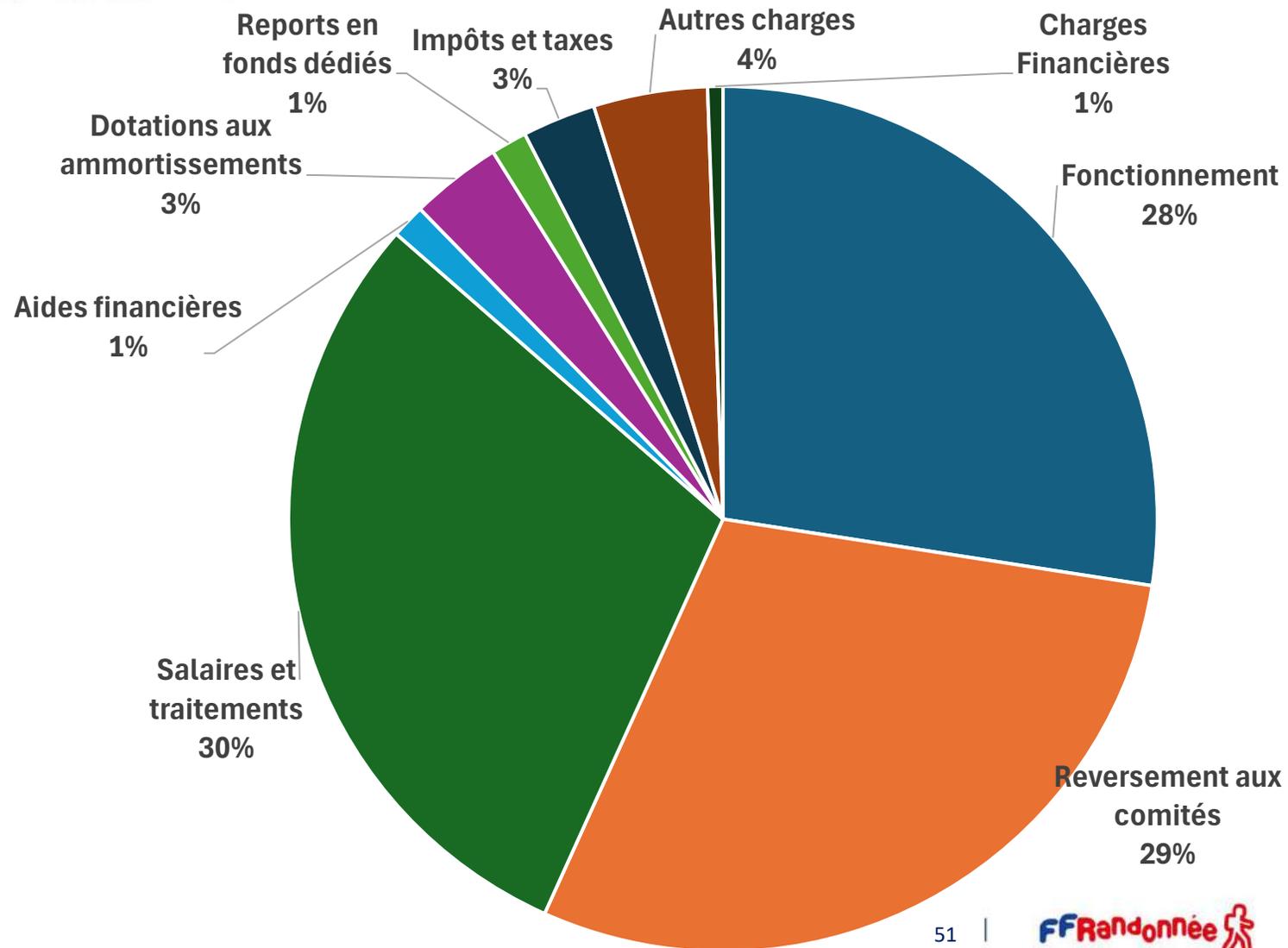
* Ratio Salaires et Traitement sur total Produits du Compte de Résultat

Total des charges



Fonctionnement	3 548 K€
Reversement aux comités	3 783 K€
Salaires et traitements	3 839 K€
Aides financières	163 K€
Dotations aux amortissements	439 K€
Reports en fonds dédiés	173 K€
Impôts et taxes	352 K€
Autres charges	548 K€
Charges Financières	73 K€

12 923 K€



Les principaux écarts sur les charges



	BUDGET CHARGES	REEL COMPTA	ECARTS BUDGET / REEL	Explications
Formation et Emploi	-240 758 €	-87 836 €	152 922	Moins de formations que prévues donc moins de frais de formations
Diffusion et Développement commercial	-854 200 €	-731 907 €	122 293	Moins de frais de diffusion et d'expédition de topoguides
Développement Pratiques Clubs et Adhésions	-4 203 539 €	-4 140 731 €	62 808	Moins d'adhésions donc moins de reversements comités
Communication et Evénement	-380 500 €	-288 246 €	92 254	Réduction des dépenses
Aménagement et Protection itinéraires	-138 440 €	-33 005 €	105 435	Décalage de projets et subventions sur 2025

Les résultats

Nos résultats s'améliorent, même s'ils sont encore dans le rouge. Un des éléments de satisfaction est la diminution du Résultat d'Exploitation à -625 contre -757 k€.

Le résultat net est stable à -568 k€.

Un point d'attention est à souligner sur notre CAF (capacité d'autofinancement) qui indique que nous n'avons aucune marge de financement propre sauf à augmenter nos dettes. C'est notre aptitude à générer des ressources internes afin d'assurer le financement de nos besoins d'exploitation et de développement.

De nombreux comités font la promotion de l'abandon de frais. C'est un moyen légal de reporter à la charge de l'état les frais kilométriques que nous facturons à la fédération ou aux comités.

« Choisir l'abandon de frais, c'est sauver un emploi »

Les résultats

En k€	2022	2023	2024
Produits financiers	26	150	121
Résultat d'exploitation	-40	-757	-625
Résultat net	-10	-592	-567
Bénévolat	966	605	812
CAF	478	-229	-128

Détails de la perte 2024

- Une subvention d'investissement budgétée en fonctionnement, donc à lisser sur 26 ans (la durée moyenne de l'amortissement du nouveau siège). Impact de -395 k€ en 2024
- Une franchise partielle pour l'emprunt du siège (injustifiée) dont le coût est de 70 K€
- Une dépréciation d'immobilisation liée au développement WEB et des frais liés à la migration des serveurs pour un total de 105 K€
- Un reversement lié aux conventions avec les collectivités / comités sous estimé de 120 K€

Les Fonds Propres

Nos fonds propres (ressources dures et stables) se rétablissent à 3.049 k€ contre 2.652 K€. c'est une amélioration en trompe l'œil. En effet, nous avons encaissé la subvention d'investissement d'1 M€ en quasi Fonds Propres.

La perte de l'exercice vient réduire à même montant cette ressource. Jusqu'à maintenant, nos immobilisations étaient composées essentiellement d'incorporelles (logiciels) avec des amortissements calculés sur de courtes périodes. Désormais, l'achat du bien immobilier bouleverse totalement ce poste de haut de bilan. Ces dernières immobilisations seront amorties sur des durées longues avec des montants linéaires et prévisibles.

Données bilancielles

En K€	2022	2023	2024
Fonds propres	3 275	2 652	3 049
Immobilisations nettes	1 006	959	7 217
Placements	5 630	6 258	4 238

Les ratios

La solvabilité est indiquée par un pourcentage du montant des Fonds Propres comparé au total du bilan. Il est destiné à préciser le degré de dépendance aux tiers dans le financement de nos activités. Toute réduction des Fonds Propres entraîne mécaniquement un recours aux financements externes auprès de banques, fournisseurs (allongement des délais de règlement).

Le ratio d'endettement reprend notre capacité d'emprunt en fonction de nos Fonds Propres. Au delà de 100%, l'accès aux financements peut s'avérer plus compliqué, d'autant plus couplé avec des pertes cumulées sur 2 exercices.



Indicateurs - Ratios

	2022		2023		2024	
Solvabilité	27,17 %		23,05 %		18,7 %	
Endettement	NS		NS		97,24 %	



Les indicateurs

Les indicateurs d'activité me paraissent importants à suivre car ils conditionnent nos revenus actuels et futurs sur lesquels nous agissons pour les développer. De chacun de nous dépend une évolution positive.

Le nombre de clubs gérés par notre fédération est en baisse régulière depuis 3 ans en année pleine.

Élément rassurant, le nombre de licenciés progresse sans avoir encore rattrapé le niveau d'avant Covid.

Nos clubs, suivant leur gestion propre, décident ou non, de cantonner le nombre de leurs licenciés. Le nombre moyen est en légère hausse à 72 pratiquants par club. Si nous n'inversons pas la tendance baissière du nombre de clubs, nous nous exposons à une évolution moins favorable des revenus de licences liée au phénomène de saturation des clubs.

Indicateurs d'activité

	2022	2023	2024	2025
Clubs	3337	3327	3286	3234
Licenciés	221635	230558	234758	230581
MaRando scan 25		3535	4050	7000
GR@ccess	2845	2914	2800	2500
Formations	626	646	637	600
Topos	70	56	54	38
Topos GR	112.000	112.000	107.000	100.000
Topos PR	103.000	72.000	66.000	65.000

Au 21/03/2025

Au 21/03/2025



Autres informations

- **Événements postérieurs à la clôture** : aucun événement favorable ou défavorable ayant un lien direct et prépondérant avec la situation existant à la clôture de l'exercice n'est intervenu entre la date de clôture et la date d'établissement des comptes annuels.
- **Effectifs** :
 - 67 personnels (56 CDI + 11 alternants) / 74 personnels en 2023
 - ETP moyen sur l'année : 55
 - 55% de femmes et 45% d'hommes
 - 31 mouvements sur l'année 2024 / 63 mouvements en 2023
- **Direction technique nationale** : 6 cadres au 31 décembre 2024 (1 départ en retraite)
- **Rémunération des plus hauts cadres dirigeants** (Président + Vice-Président) : aucune rémunération ni avantage en nature.



Activité des bénévoles

- Près de 20 000 bénévoles au sein de la Fédération (siège + réseau)
 - Environ 150 bénévoles investis au siège national (siège + commissions)
 - Soit 25 000 heures de bénévolats
 - Soit 13,74 % de nos effectifs
 - Environ 1 284 heures pour les fonctions électives (réunions statutaires)
 - Une valorisation de 812 k€ sur la base du salaire moyen à la Fédération charges comprises
- > Un immense MERCI à l'ensemble de nos bénévoles pour leur contribution active**

Conclusion

Des éléments positifs et réels nous permettent d'envisager sereinement l'exercice actuel et les futurs.

- Développement du nombre de nos licenciés lié à **des actions volontaristes à tous les niveaux de recrutement** (clubs et pratiquants).
- **Amélioration de nos outils de gestion** et de pilotage.
- Augmentation du nombre d'indicateurs de suivi d'activité (Suivi des livrables sur des projets subventionnés).
- **Développement de la culture du résultat** par une sensibilisation accrue auprès des équipes.
- Donner l'envie de nous rejoindre avec **une politique volontaire** sur les thèmes de **l'accompagnement et de la bienveillance**.





80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

Intervention du commissaire aux comptes

Stéphane PRACHE

Commissaire aux comptes

Cabinet F. - M. Richard & associés





80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

Résolution 3 : approbation des comptes et quitus aux administrateurs

Après avoir entendu la présentation par le trésorier du rapport financier 2024 et par le Commissaire aux comptes de son rapport sur les comptes annuels, l'Assemblée Générale approuve le rapport financier et les comptes clos au 31 décembre 2024, et donne en conséquence quitus aux administrateurs pour l'exercice de leur mandat sur l'année 2024.

1 – POUR

2 – CONTRE

3 - ABSTENTION



80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

Résolution 4 : affectation du résultat

- L'Assemblée générale, sur proposition du Comité Directeur, décide d'affecter le résultat de l'exercice 2024 d'un montant négatif de 567.948,07 euros au report à nouveau.
- Après affectation du résultat 2024, le solde du report à nouveau s'élèvera à 238.551,1 euros.

1 – POUR

2 – CONTRE

3 - ABSTENTION



80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

Résolution 5 : Conventions réglementées

- Le rapport sur les conventions réglementées retrace les flux financiers concernant les administrateurs de la Fédération qui sont également administrateurs de structures (Comités Régionaux / Départementaux ; Clubs ; autres structures) avec lesquelles la Fédération a des relations financières.
- Il est établi sur une base déclarative par chaque administrateur concerné.
- L'Assemblée générale, après en avoir pris connaissance, approuve le rapport sur les conventions réglementées présenté par le Commissaire aux comptes

1 – POUR

2 – CONTRE

3 - ABSTENTION



80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

La politique tarifaire adhésions 2025/2026

Annie Marimao

Vice-présidente

Présidente de la Commission nationale pratiques - adhésions



Résolution 6

Suppression de la licence compétition

Pourquoi ?

A l'origine, la licence compétition visait à :

- Diversifier l'offre
- Attirer de nouveaux publics

2 saisons plus tard, constat :

- Son tarif élevé (56 €) par rapport à une licence IRA (30,85 €)
- Peu de licences compétition de vendues
- Division entre les compétiteurs et ceux qui préfèrent le côté loisir

La suppression de la LICENCE compétition n'est pas la suppression des compétitions

Résolution 6 : suppression de la licence compétition

L'Assemblée générale approuve la suppression de la licence compétition

1 – POUR

2 – CONTRE

3 - ABSTENTION



80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

Maintien du tarif des titres d'adhésions

PROPOSITION TARIFS ADHESIONS ET COTISATIONS (€) - SAISON 2025/2026

Financement dispositif "Plan Solidaire de Développement" compris

REPARTITION DU MONTANT DES TITRES D'ADHESION ET DE PARTICIPATION ENTRE DEPARTEMENT, REGION ET NATIONAL

Cotisation annuelle par association de 30 adhérents et plus (au 31 août 2025)	60,00
Cotisation annuelle par association de moins de 30 adhérents (au 31 août 2025)	40,00

Typologie des titres d'adhésion		Tarif global	Frais de gestion *	Part assurance	Contribution au PSD	Part départementale	Part régionale	Part nationale	Cotisation Comité **
Licence individuelle	IS - Licence sans assurance	28,00	2,00	0,00	0,62	11,93	4,57	8,88	-
	IR - Licence avec Responsabilité Civile (RC)	28,70	2,00	0,70	0,62	11,93	4,57	8,88	-
	IRA - Licence avec RC et Accidents corporels (AC)	30,85	2,00	2,85	0,62	11,93	4,57	8,88	-
	IMPN - Licence Multiloisirs pleine nature (RC + AC)	42,90	2,00	14,90	0,62	11,93	4,57	8,88	-
	IR FFSA/FFH - Double licence Sports Adaptés / Handisport (RC)	8,40	2,00	0,70	0,62	2,39	0,91	1,78	-
	IComités - Licence souscrite auprès d'un comité (RC + AC)	39,85	2,00	2,85	0,62	11,93	4,57	8,88	9,00
	Jeune (RC + AC)	14,00	2,00	2,85	0,62	4,00	1,54	2,99	-
Licence familiale	FS - Licence sans assurance	56,00	4,00	0,00	0,62	24,15	9,25	17,98	-
	FR - Licence avec RC	56,95	4,00	0,95	0,62	24,15	9,25	17,98	-
	FRA - Licence avec RC et AC	61,50	4,00	5,50	0,62	24,15	9,25	17,98	-
	FMPN - Licence Multiloisirs pleine nature (RC + AC)	85,60	4,00	29,60	0,62	24,15	9,25	17,98	-

* Charges de production d'une licence, gestion administrative et financière, documentation, promotion

** Le reversement est attribué au Comité qui a délivré la Licence Comité

Maintien des Tarifs assurances

Type	Type de garanties	Tarif assurance contrat 23-27
Assurance Individuelle	Responsabilité Civile (RC)	0,70 €
	RC + Accidents Corporels	2,85 €
	Multi sports pleine nature	14,90 €
	Pass découverte 1 jour	2,22 €
	Pass découverte 8 jours	2,57 €
	Pass découverte 30 jours	3,20 €
Assurance Familiale	Responsabilité Civile (RC)	0,95 €
	RC + Accidents corporels	5,50 €
	Multi sport pleine nature	29,60 €
Autres types d'assurances	Attestation balisage associatif	4,50 €
	Opération débroussaillage	21,00 €
	Carte baliseurs officiels	4,00 €



Frais gestion / Répartition

Plan Solidaire de Développement : 0,62€



Frais de gestion inchangés :

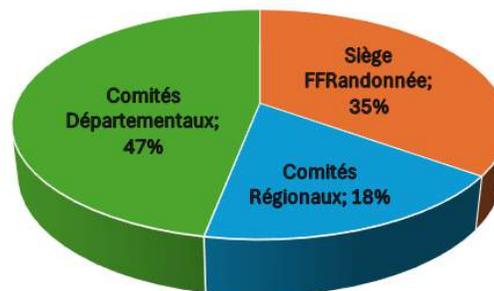
> 2€ pour une licence individuelle 4 € pour une licence familiale

Répartition inchangée :

> 18 % pour les régions

> 47 % pour les départements

> 35 % pour le national



Maintien des tarifs des autres titres

- > Le RandoPass Jeune : 15,00 €
- > Le RandoPass : 30,00 €
- > Le RandoPass Sport + : 40,00 €
- > Carte baliseur (avec assurance) : 4,00 €
- > Attestation de balisage associatif (tranche de 20 km avec assurance) : 4,50 €
- > Opération collective de débroussaillage (avec assurance) : 21,00 €

Résolution 7 : maintien du tarif des autres titres

L'Assemblée générale approuve le maintien du tarif des autres titres d'adhésion, sans en changer sa répartition

1 – POUR

2 – CONTRE

3 - ABSTENTION



80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

Tarifs des affiliations

- Cotisation annuelle par association de moins de 30 adhérents : 40€
- Cotisation annuelle par association de 30 adhérents et plus : 60€
- Affiliation prise en charge la première année pour les nouvelles associations



Résolution 8 : maintien du tarif des affiliations

L'Assemblée générale approuve le maintien des tarifs des affiliations

1 – POUR

2 – CONTRE

3 - ABSTENTION





80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

Plan d'action et budget prévisionnel 2025

Philippe Vallée

Trésorier

Richard Carlon

Directeur technique national

Alexandre Durand

Directeur





Finances Budget 2025

Assemblée Générale du 3 avril 2025

Philippe Vallée - Trésorier

Alexandre Durand - Directeur Général

Richard Carlon - Directeur Technique National

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

SOMMAIRE

- 01 Éléments marquants
- 02 Comparatif des comptes et budgets
- 03 Budgets 2025 par activité
- 04 Typologies des produits
- 05 Poids des produits / charges par service
- 06 Ventilation subvention ANS
- 07 Autres subventions acquises et projets

SOMMAIRE

08

Budget d'investissement 2025

09

Principaux enjeux 2025

10

Résolution

Éléments marquants

La volonté du nouveau Comité Directeur et du nouveau Directeur Général est de construire un **budget 2025 qui projette des recettes davantage réalistes** (nombre de licences / ventes de topoguides / partenariats et subventions ...) et de ne pas gonfler artificiellement celles-ci.

> Nous notons en 2024 une stagnation des recettes de la Fédération. Pour 2025, nous renouons avec une **croissance relative estimée à un peu plus de 1%**. Il convient donc d'avoir une approche attentive sur les budgets de charges.

> Le **budget de charges 2025 diminue ainsi de près de 1,2 %**. A noter que les charges relatives au déménagement et à la grande randonnée portaient sur 2024.

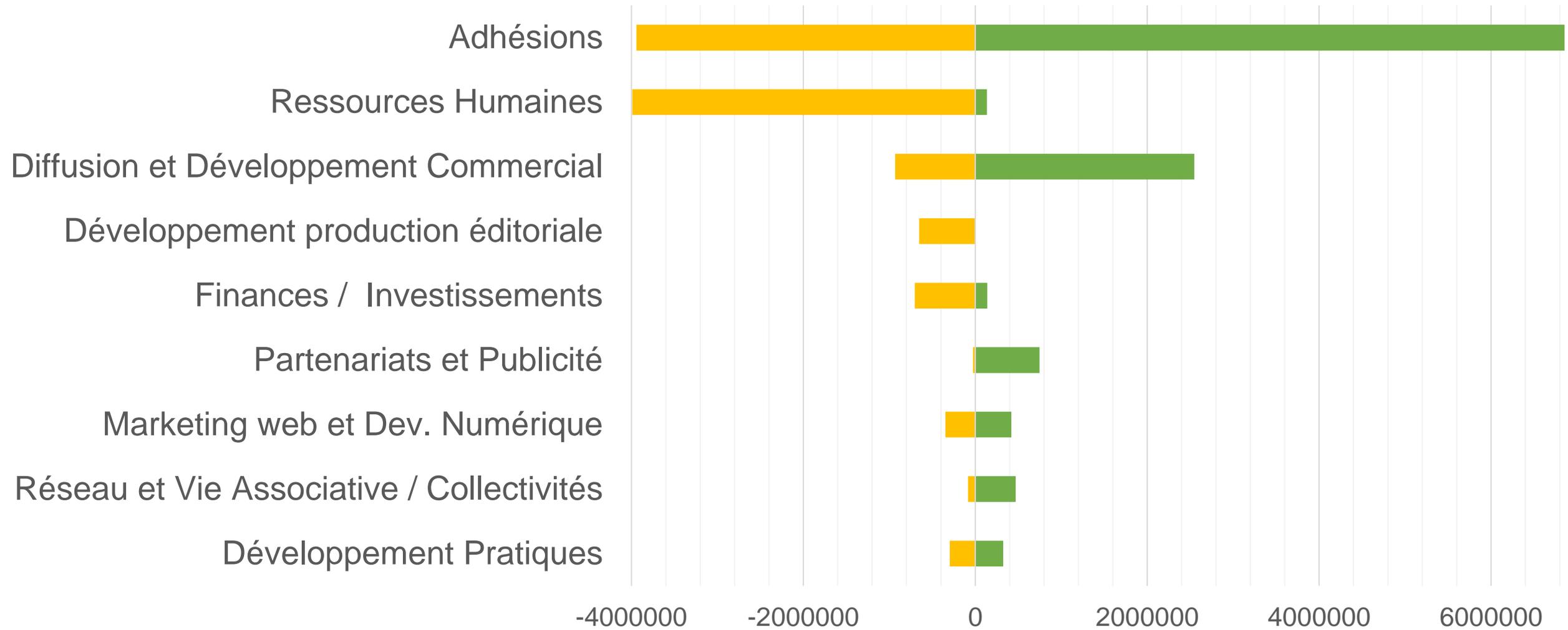
L'objectif pour 2025 est de **revenir à un résultat qui tend vers l'équilibre**.

Comparatif des comptes et budgets

Synthèse en k€	Budget 2023	Comptes 2023	Budget 2024	Comptes 2024	Budget 2025	Budget 2025/2024	%	Budget 2025 / Comptes 2024	%
Total Produits	13 930	12 401	13 474	12 355	12 670	-804	-5,96	315	1,02%
Total Charges	14 471	12 993	13 519	12 923	12 764	-755	-5,58	-159	-1,23%
Résultat	-541	-592	-45	-568	-94				

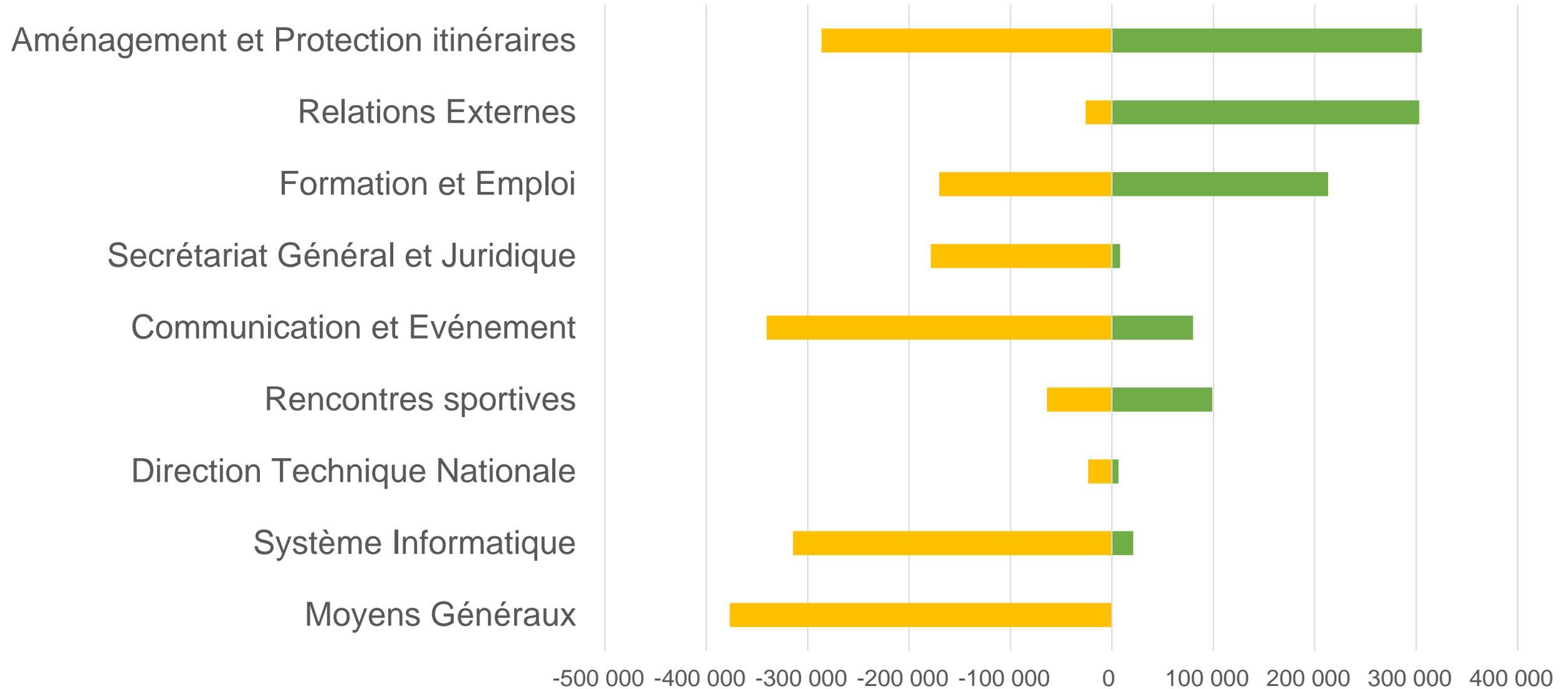
Budgets 2025 par activité

■ BUDGET CHARGES ■ BUDGET PRODUITS



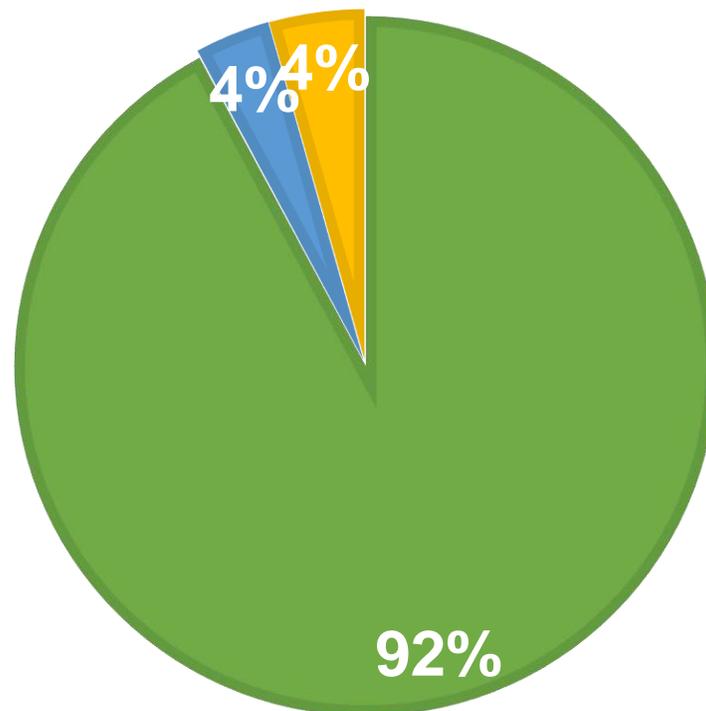
Budgets 2025 par activité

■ BUDGET CHARGES ■ BUDGET PRODUITS



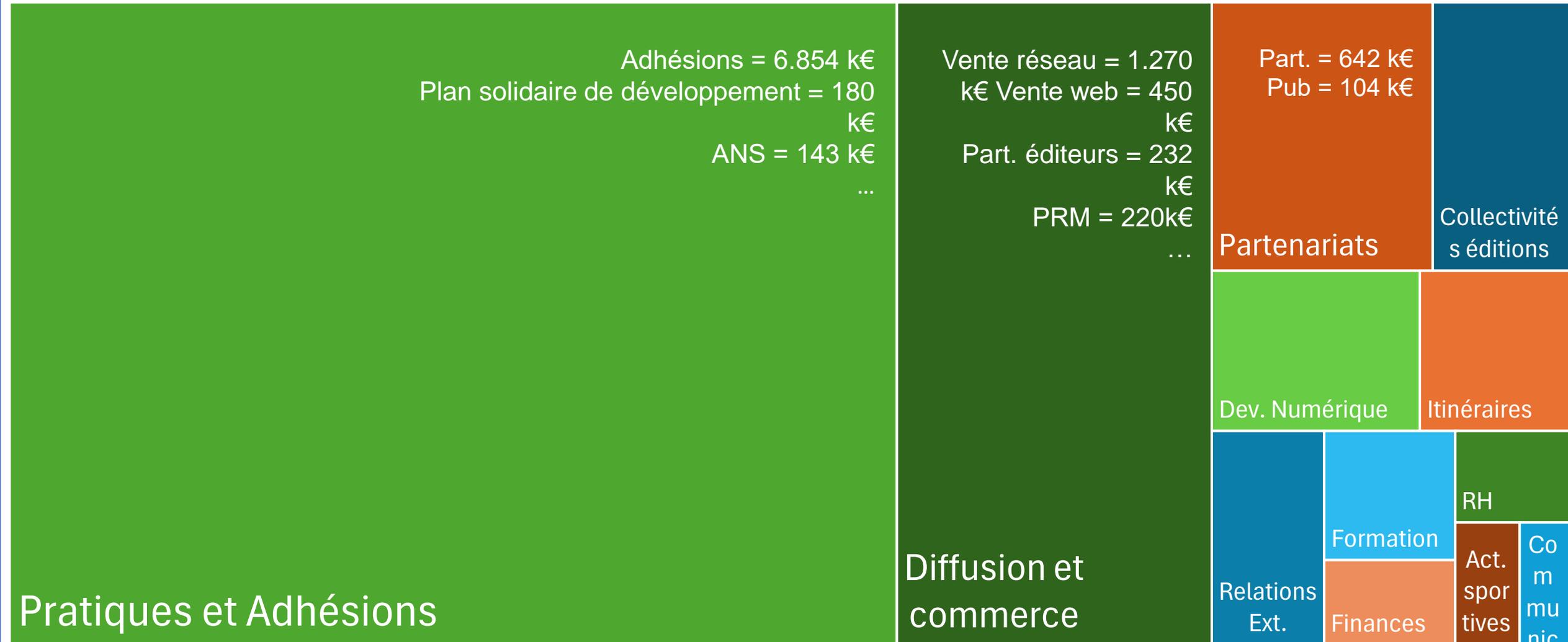
Répartition des produits par typologie

- Recettes propres
- Subventions
- Subvention ANS pluriannuelle



Poids des Produits par service

- Itinéraires
- Communication
- Pratiques et Adhésions
- Act. sportives
- Collectivités éditions
- Diffusion et commerce
- Finances
- Formation
- Dev. Numérique
- Partenariats
- Relations Ext.
- RH



Poids des Charges par service

- Itinéraires
- Communication
- Pratiques et Adhésions
- Act. Sportives
- Prod. Editoriale
- Relations réseau
- Diffusion et commerce
- Finances
- Formation
- Dev. Numérique
- RH et Moyens Gén.
- Sec. Général
- Système Informatique

Ressources Humaines = 3.390 k€
 Moyens Généraux = 376 k€
 ...

Adhésions reversement comités = 3.940 k€
 Plan solidaire de développement = 180 k€
 Développement des pratiques = 120 k€
 ...

Diffusion et frais = 400 k€
 Achats divers = 215 k€
 ...

Siège = 360 k€
 Taxes = 223 k€
 ...

Diffusion et commerce

Finances

Prod. = 403 k€
 BD rando = 221 k€
 ...

Communication

Système Informatique

Prod. Editoriale

Web et Ma Rando = 140k€
 ...

Dev. Numérique

Itinéraires

Sec. Général

Formation

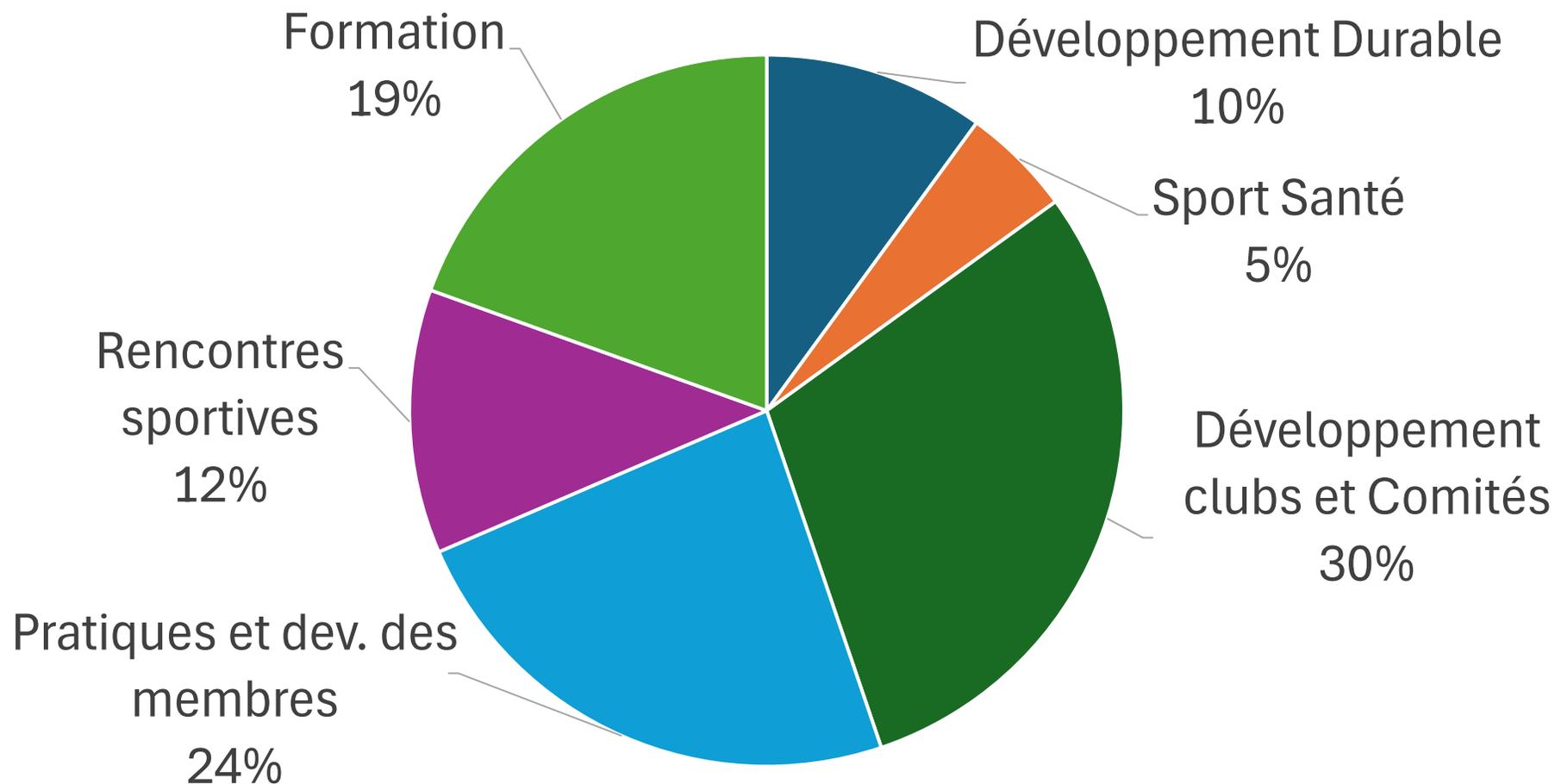
Relations réseau

Act. Sportive

RH et Moyens Gén.

Pratiques et Adhésions

Subvention ANS pluriannuelle = 500 k€



Subventions complémentaires = 440 k€ et perspectives



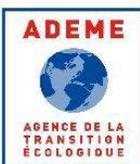
115 K€
Divers et projets
26%



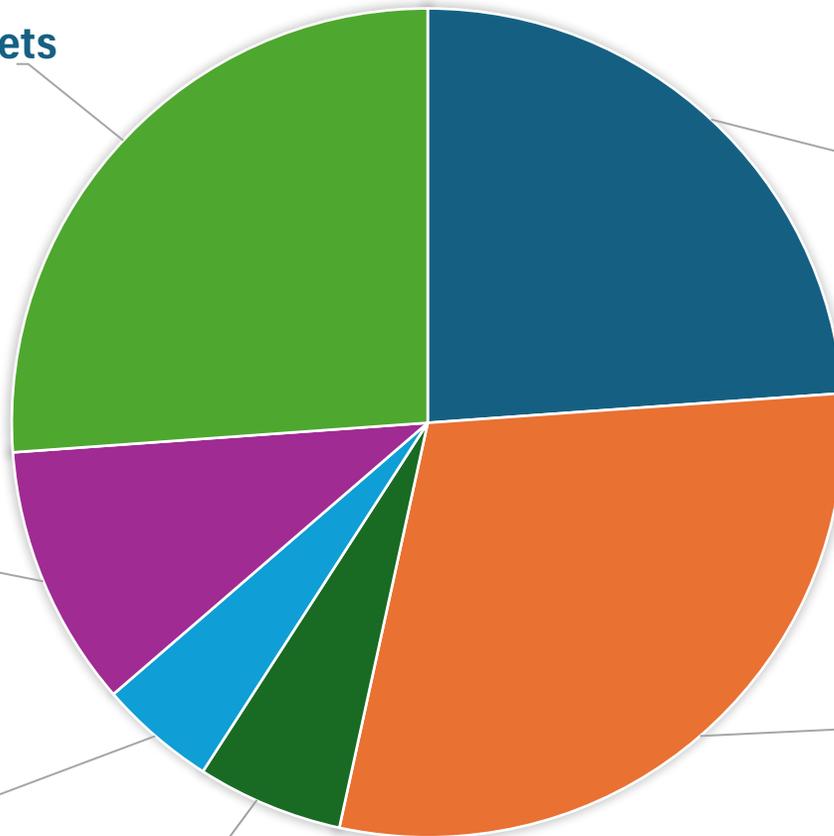
45 k€
Europe Poctefa
10%



20 k€
Ministère de la Culture
4%



25 k€
ADEME
6%

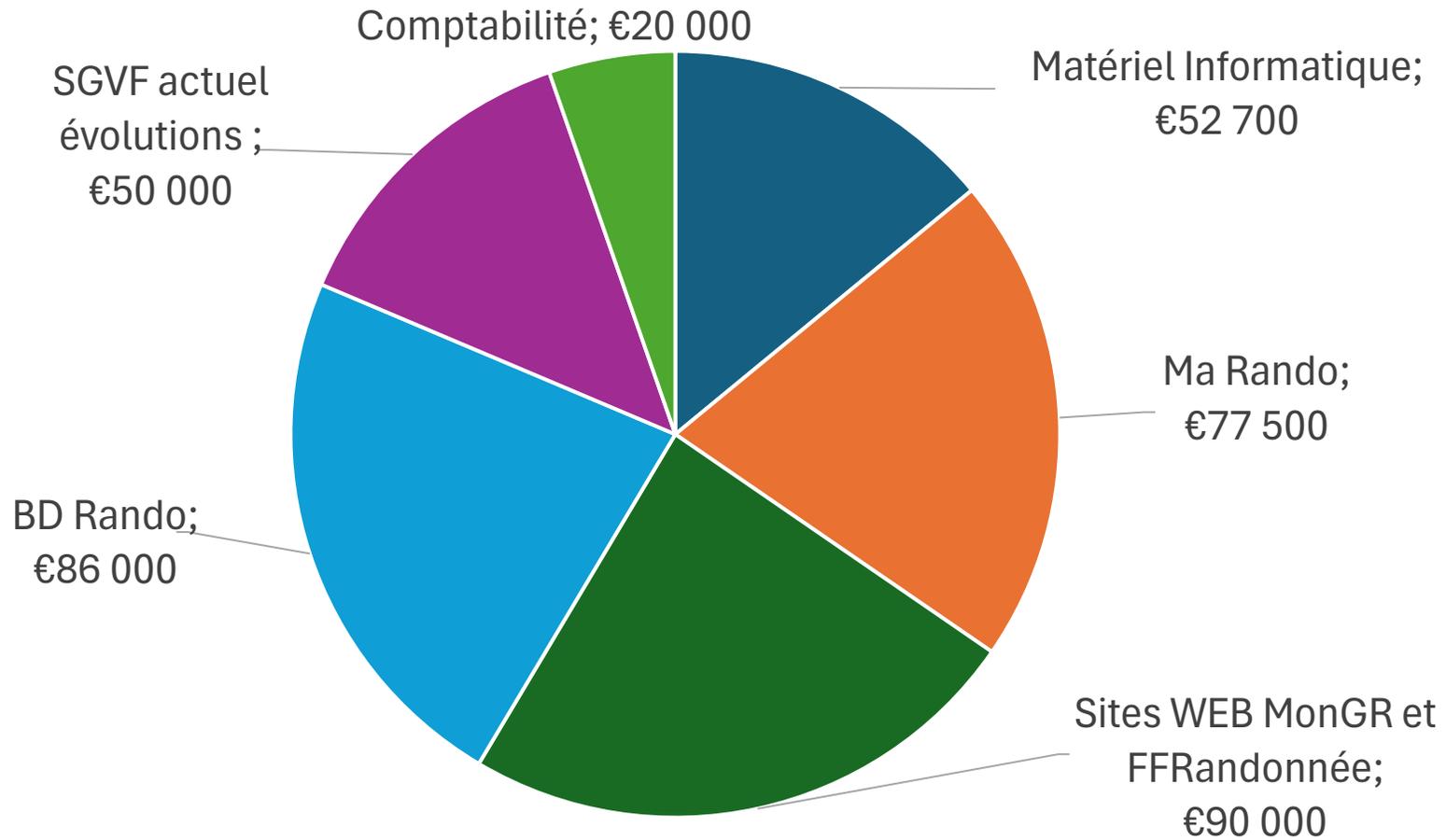


105 K€
ANS Dispositifs
complémentaires
24%

130 K€
ATOUT France
30%



Budgets d'investissements 2025



Les enjeux 2025

Pratiques et Adhésion : déployer un plan d'actions sur l'axe Santé - Bien être / mener les réflexions sur l'adhésion fédérale et le développement des membres.

Système d'Information : Accompagner le réseau sur l'outil Office 365 / Optimiser la Base Doc. / Démarrer les développements du nouveau Système de Gestion de la Vie Fédérale.

Aménagement et Protection des Itinéraires : Conforter nos engagements sur le volet DD / Lancer l'observatoire des pratiquants / Finaliser la nouvelle charte du randonneur.

Production Editoriale & Diffusion Commerciale : Evolution de l'offre éditoriale pour un retour à la croissance / Evolution ergonomique du publiweb.

Les enjeux 2025

Information et Communication : Créer les conditions du rebond de Passion Rando / Démarrer les réflexions sur le futur grand événement national.

Formation : Préfiguration de l'organisme de formation pour une entrée en phase de test opérationnel.

Partenariats et Mécénat : Montée en puissance du Fonds de dotation Esprit Rando.

Gestion et Finance : Evolution des méthodes et outils d'analyse.

Numérique : Déploiement des tribus partenaires Ma Rando

Les enjeux 2025

Réseau et vie associative : Favoriser la collaboration au sein du réseau, l'écoute et le dialogue. Mettre en place « un service clientèle » à destination du réseau fédéral.

Activités sportives : accompagner le déploiement des rencontres sportives / être aligné dans nos propositions avec nos engagements en matière de Développement Durable.

Relations Extérieures : Lancement d'une mission transversale au service du rayonnement de l'offre fédérale (print et numérique) à destination des collectivités.

Ressources Humaines et Moyens Généraux : Optimiser le volet RH pour faire coïncider au mieux nos ressources aux besoins / Avoir un nouveau siège avec un fonctionnement optimal.



80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

Résolution 9 : approbation du budget 2025

Suite à la présentation du trésorier et du directeur général relative au budget 2025, affichant un résultat déficitaire de 93.249 euros, et sur proposition du comité directeur fédéral, l'Assemblée générale approuve le budget prévisionnel 2025.

1 – POUR

2 – CONTRE

3 - ABSTENTION



80^{ème} Assemblée générale

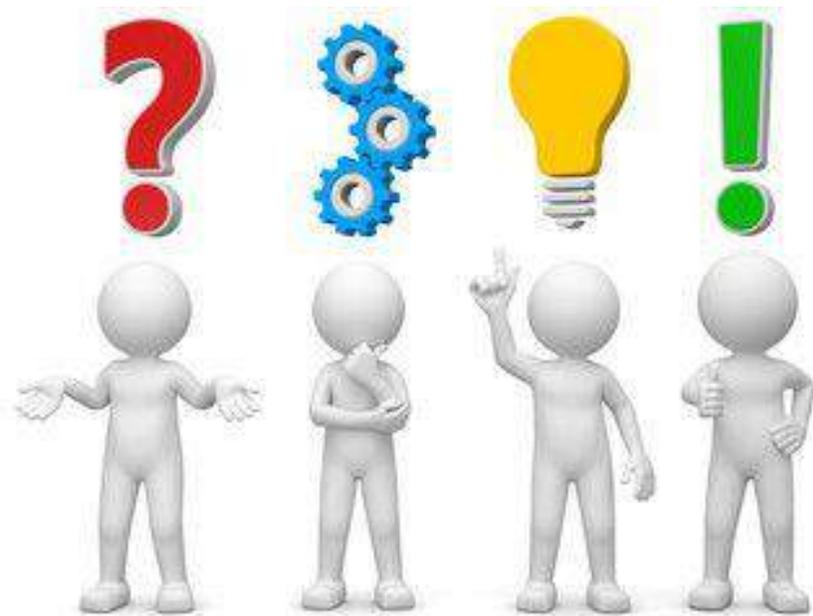
Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

Questions diverses





80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !



Clôture de l'assemblée générale ordinaire



Pause déjeuner



A Table !

*Bon
appétit*



80^{ème} Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !



Ouverture de l'assemblée électorale





Assemblée générale électorale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

RESULTAT DES ELECTIONS

Collège des arbitres

Eric Têtu





Assemblée générale électorale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

RESULTAT DES ELECTIONS

Collège des territoires : interrégion Grand ouest

Patricia Alliot-Guichard
Christian Lesieur





Assemblée générale électorale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

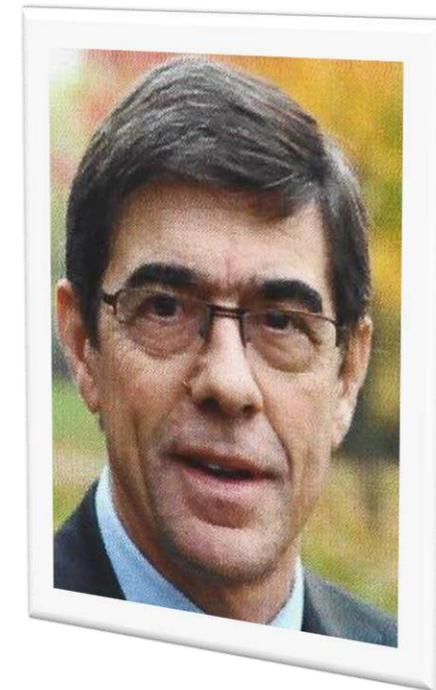
FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

RESULTAT DES ELECTIONS

Collège des territoires : interrégion Grand sud est

Michel Geiser





Assemblée générale électorale

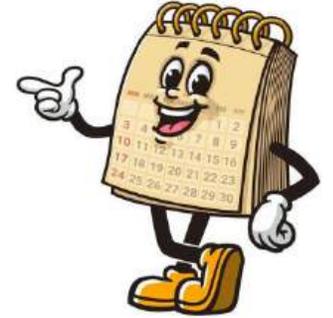
Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

FFRandonnée 

MARCHER
TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

Les prochains rendez-vous 2025



- Journée des nouveaux dirigeants : 22 et 23 avril au siège fédéral (Ivry sur Seine)
- Séminaire des régionaux : 22 et 23 mai au siège fédéral (Ivry sur Seine)
- Championnat de France de Longe côte : 7 et 8 juin à Sète (Hérault)
- Fête du rando challenge : 28 et 29 juin à Carmaux (Tarn)
- Congrès de la FERP : du 2 au 5 octobre à Macôn (Saône-et-Loire)



AG et congrès fédéral 2026

Du 26 au 29 mars 2026

Au « Quartz » palais des congrès de Brest





Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

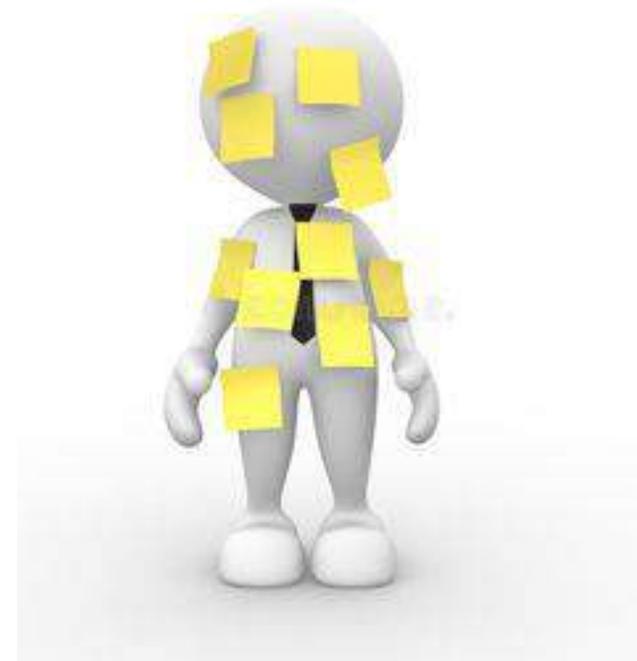
CNOSF – Paris

MARCHER

TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

Assemblée générale

CONCLUSIONS





Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

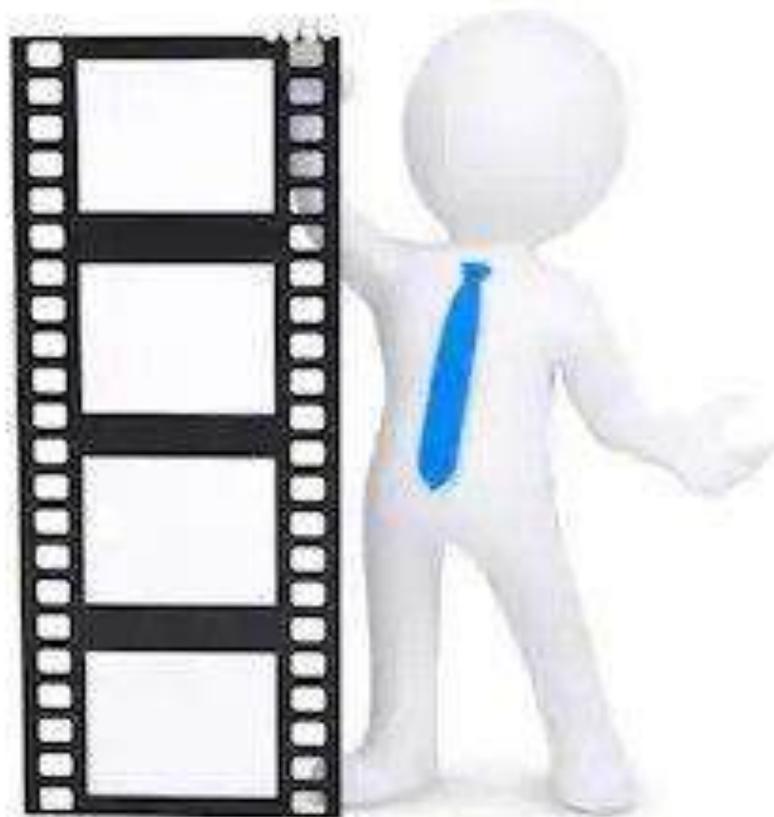
MARCHER

TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

LES TROPHÉES DES CLUBS



LES TROPHÉES DES CLUBS EN IMAGE



LES TROPHÉES DES CLUBS





Association des arcades du lac – Yvelines



Centre social la Passerelle – Côte d'or



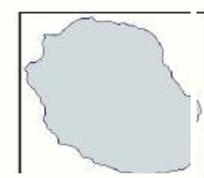
Autour de Nous – Haute Vienne



Les Chemins de Mansac – Corrèze



Devès Nez en L'air – Haute Loire

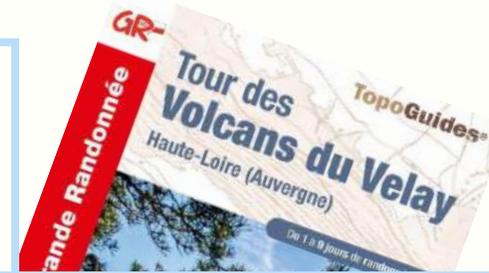




Devès Nez en L'air – Haute Loire

RÉHABILITATION DES ZONES HUMIDES

Lauréat – Catégorie n°1 : Écologie biodiversité et développement durable



CATÉGORIE N.º 2





CATÉGORIE N. 3

Centre Social la Passerelle – Côte d'or

RANDO COLOR

Lauréat – Catégorie n°3 : Cohésion sociale & solidarité





CATEGORIE N. 4



Association des Arcades du Lac – Yvelines

PROMOUVOIR LES DÉPLACEMENTS DE PROXIMITÉ À PIED EN VILLE

Lauréat – Catégorie n°4 : Rencontres sportives & évènements





Autour de Nous – Haute Vienne

PLANTATION DE HAIES ET BIODIVERSITÉ

Lauréat : Coup de cœur du public



Les
Trophées
des
clubs
FFRandonnée  **2025**



Devès Nez en L'air – Haute Loire



Les Chemins de Mansac – Corrèze



Centre social la Passerelle – Côte d'or



Association des arcades du lac – Yvelines



Autour de Nous – Haute Vienne



Assemblée générale

Jeudi 3 avril 2025

CNOSF – Paris

MARCHER

TOUS, TOUT LE TEMPS, PARTOUT !

Clôture

MERCI ET AU REVOIR...

