



# Clôture des comptes 2024

## Rapport financier

Assemblée Générale du 3 avril 2025  
Philippe Vallée - Trésorier

# SOMMAIRE

- 01 Les faits marquants 2024
- 02 Produits
- 03 Charges
- 04 Résultats
- 05 Détails de la perte
- 06 Données bilancielle
- 07 Ratios - Indicateurs

# SOMMAIRE

08

Indicateurs

09

Autres informations

10

Activité des bénévoles

11

Conclusion

# Les faits marquants 2024

Une année importante à plus d'un titre pour notre fédération et aussi pour nos comités, nos clubs et nos licenciés. La grande équipe de bientôt 240.000 licenciés est prête à relever les défis qui sont les nôtres.

- Un investissement structurant avec l'achat du siège ;
- La GRvP – La Grande Randonnée vers Paris ;
- Une nouvelle gouvernance qui porte de nombreux projets et valeurs ;
- Un développement rentable, bienveillance avec renforcement de la culture du résultat et de nombreux autres projets.

# Résultat budgétaire 2024

<i>en k€</i>	<b>Budget AGO 2024</b>	<b>Clôture au 31/12/2024</b>	<b>Ecart</b>	<b>Clôture au 31/12/2023</b>
<b>Total Produits</b>	13.474 k€	12.355 k€	-1.119	12.401 k€
<b>Total Charges</b>	13.519 k€	12.923 k€	-596	12.993 k€
<b>Résultat</b>	-45	-568	-523	-592

# Les produits

Les produits d'exploitation stagnent sur l'exercice 2024 pour atteindre 12.198 K€. Les cotisations sont en hausse de 1% à 6.695 K€.

Pour notre avenir, nous devons nous concentrer sur le recrutement de nouveaux pratiquants (clubs et randonneurs). C'est, et de loin, notre première source de revenus. De plus, nous ne dépendons de personne (par rapport aux subventions) pour agir sur ce levier essentiel de ressources.

Les montants reversés aux comités sont de 3.783 K€. Les revenus réels du siège sur les adhésions sont de 2.912 K€.

# Les produits d'exploitation

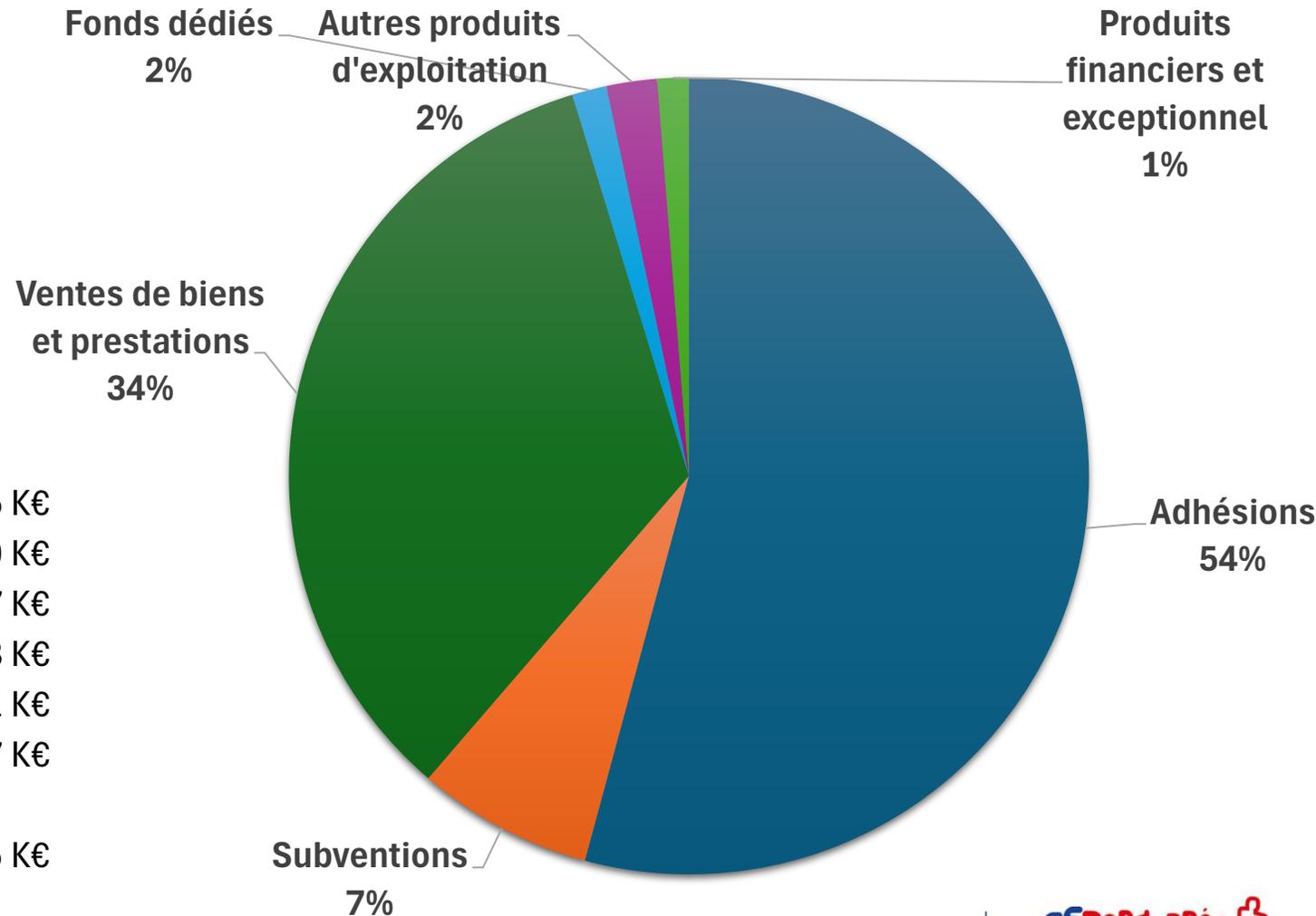
En k€	2022		2023		2024	
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>11 840</b>		<b>12 215</b>		<b>12 198</b>	
<b>Cotisations</b>	6 259	52,86 %	6 635	54,32 %	6 695	54,88 %
<b>Vente de biens</b>	2 663	22,49 %	2 631	21,54 %	2 614	21,43 %
<b>Prestations</b>	1 242	10,49 %	1 456	11,92 %	1 586	13,00 %
dont parrainages	487		508		537	
<b>Subventions d'exploitation</b>	872		887		877	

# Total des produits



Adhésions	6 695 K€
Ventes de biens et prestations	4 200 K€
Subventions	877 K€
Fonds dédiés	173 K€
Autres produits d'exploitation	251 K€
Produits financiers et exceptionnels	157 K€

12 355 K€



# Principaux écarts sur les produits



	BUDGET PRODUITS 2024	COMPTES AU 31/12/2024	ECARTS BUDGET / COMPTES	Explications
Aménagement et Protection itinéraires	297 270 €	58 500 €	-238 770	Un chiffre d'affaires sur les appels d'offre surestimé à 70 k€ en 2024 & Décalage de projets et subventions liées sur 2025
Développement Pratiques Clubs et Adhésions	6 994 456 €	6 805 946 €	-188 510	Volume d'adhésions trop optimiste
Diffusion et Développement commercial	2 908 000 €	2 594 382 €	-313 619	Des prévisions de ventes topoguides surévaluées
Finances & Moyen Généraux / Investissement / siège	458 000 €	172 788 €	-285 212	300 k€ de subvention siège mal retranscrite (CF. subv ANS de 1 millions) / Intérêts d'emprunt -70 k€
Partenariats et mécénat	909 000 €	880 379 €	-28 621	100 k€ de mécénat sur l'achat du siège peu réaliste

# Les charges

Les charges sont globalement maîtrisées sur l'exercice. À noter une légère progression du poste des rémunérations qui pointent désormais à 31 % des revenus contre 30,5 % en 2023.

Le changement de siège a occasionné des frais exceptionnels du fait de la migration des serveurs.



# Les charges d'exploitation

En k€	<b>2022</b>		<b>2023</b>		<b>2024</b>	
<b>Autres achats</b>	6 791	57,16 %	7 426	57,24 %	7 116	55,49 %
<b>Aides financières</b>	183		159		163	
<b>Salaires et traitements</b>	3 257	*27,5 %	3 784	*30,5 %	3 839	*31 %
<b>Amortissements</b>	488		363		440	
<b>Charges exploitation</b>	<b>11 879</b>		<b>12 972</b>		<b>12 823</b>	

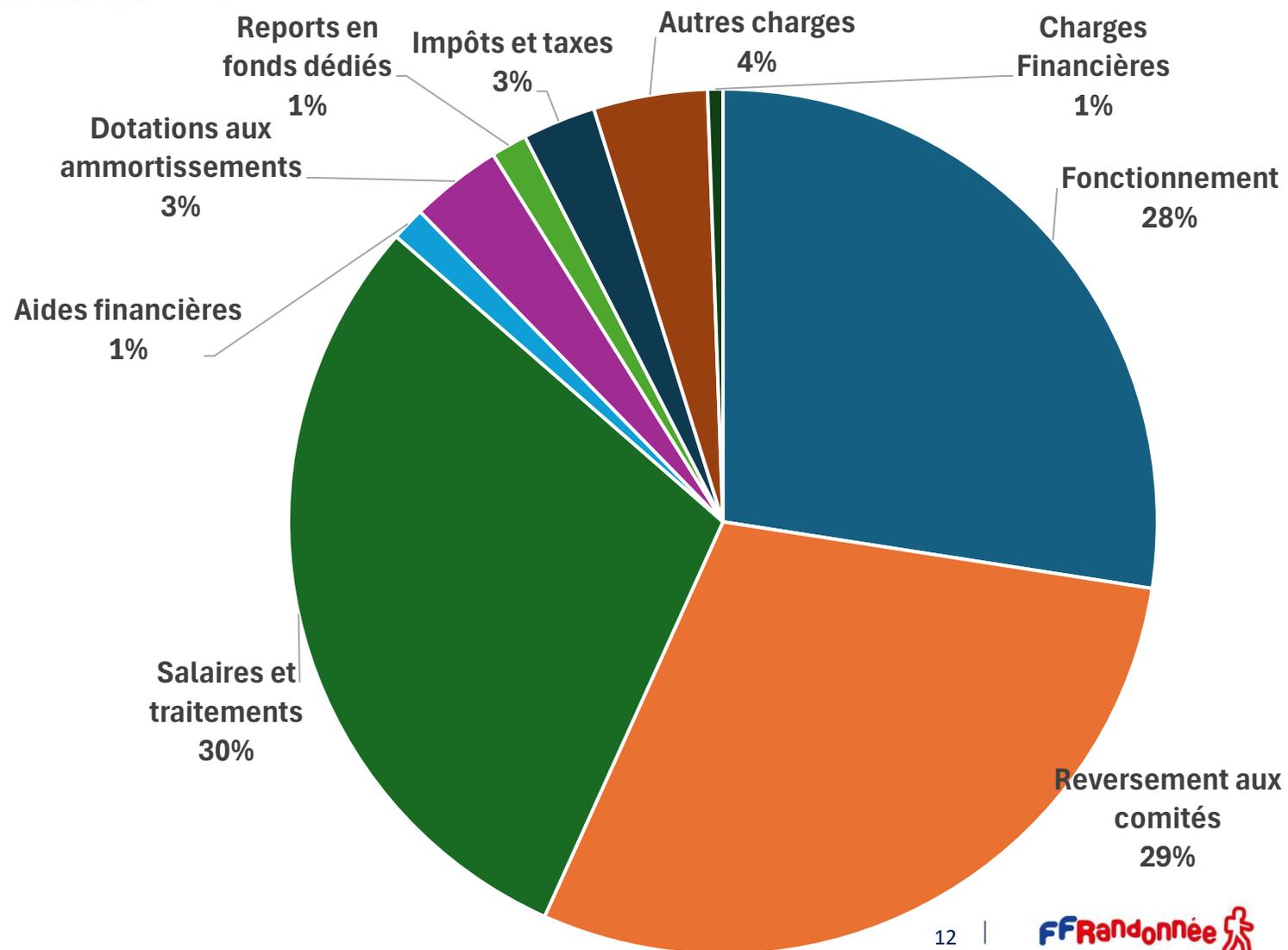
\* Ratio Salaires et Traitement sur total Produits du Compte de Résultat

# Total des charges



Fonctionnement	3 548 K€
Reversement aux comités	3 783 K€
Salaires et traitements	3 839 K€
Aides financières	163 K€
Dotations aux amortissements	439 K€
Reports en fonds dédiés	173 K€
Impôts et taxes	352 K€
Autres charges	548 K€
Charges Financières	73 K€

12 923 K€



# Les principaux écarts sur les charges



	BUDGET CHARGES	REEL COMPTA	ECARTS BUDGET / REEL	Explications
Formation et Emploi	-240 758 €	-87 836 €	152 922	Moins de formations que prévues donc moins de frais de formations
Diffusion et Développement commercial	-854 200 €	-731 907 €	122 293	Moins de frais de diffusion et d'expédition de topoguides
Développement Pratiques Clubs et Adhésions	-4 203 539 €	-4 140 731 €	62 808	Moins d'adhésion donc moins de reversements comités
Communication et Evénement	-380 500 €	-288 246 €	92 254	Réduction des dépenses
Aménagement et Protection itinéraires	-138 440 €	-33 005 €	105 435	Décalage de projets et subventions sur 2025

# Les résultats

Nos résultats s'améliorent, même s'ils sont encore dans le rouge. Un des éléments de satisfaction est la diminution du Résultat d'Exploitation à -625 contre -757 k€.

Le résultat net est stable à -568 k€.

Un point d'attention est à souligner sur notre CAF (capacité d'autofinancement) qui indique que nous n'avons aucune marge de financement propre sauf à augmenter nos dettes. C'est notre aptitude à générer des ressources internes afin d'assurer le financement de nos besoins d'exploitation et de développement.

De nombreux comités font la promotion de l'abandon de frais. C'est un moyen légal de reporter à la charge de l'état les frais kilométriques que nous facturons à la fédération ou aux comités.

« Choisir l'abandon de frais, c'est sauver un emploi »



# Les résultats

En k€	2022	2023	2024
<b>Produits financiers</b>	26	150	121
<b>Résultat d'exploitation</b>	-40	-757	-625
<b>Résultat net</b>	-10	-592	-567
<b>Bénévolat</b>	966	605	812
<b>CAF</b>	478	-229	-128

# Détails de la perte 2024

- Une subvention d'investissement comptabilisée en fonctionnement, donc à lisser sur 26 ans (la durée moyenne de l'ammortissement du nouveau siège). Impact de -395 k€ en 2024
- Une franchise partielle pour l'emprunt du siège (injustifiée) dont le coût est de 70 K€
- Une dépréciation d'immobilisation liée au développement WEB et des frais liés à la migration des serveurs pour un total de 105 K€
- Un reversement lié aux conventions avec les collectivités / comités sous estimé de 120 K€

# Les Fonds Propres

Nos fonds propres (ressources dures et stables) se rétablissent à 3.049 k€ contre 2.652 K€. c'est une amélioration en trompe l'œil. En effet, nous avons encaissé la subvention d'investissement d'1 M€ en quasi Fonds Propres.

La perte de l'exercice vient réduire à même montant cette ressource. Jusqu'à maintenant, nos immobilisations étaient composées essentiellement d'incorporelles (logiciels) avec des amortissements calculés sur de courtes périodes. Désormais, l'achat du bien immobilier bouleverse totalement ce poste de haut de bilan. Ces dernières immobilisations seront amorties sur des durées longues avec des montants linéaires et prévisibles.

# Données bilancielles

En K€	2022	2023	2024
<b>Fonds propres</b>	3 275	2 652	3 049
<b>Immobilisations nettes</b>	1 006	959	7 217
<b>Placements</b>	5 630	6 258	4 238

# Les ratios

La solvabilité est indiquée par un pourcentage du montant des Fonds Propres comparé au total du bilan. Il est destiné à préciser le degré de dépendance aux tiers dans le financement de nos activités. Toute réduction des Fonds Propres entraîne mécaniquement un recours aux financements externes auprès de banques, fournisseurs (allongement des délais de règlement).

Le ratio d'endettement reprend notre capacité d'emprunt en fonction de nos Fonds Propre. Au delà de 100%, l'accès aux financements peut s'avérer plus compliqué, d'autant plus couplé avec des pertes cumulées sur 2 exercices.



# Indicateurs - Ratios

	2022		2023		2024	
<b>Solvabilité</b>	27,17 %		23,05 %		18,7 %	
<b>Endettement</b>	NS		NS		97,24 %	



# Les indicateurs

Les indicateurs d'activité me paraissent importants à suivre car ils conditionnent nos revenus actuels et futurs sur lesquels nous agissons pour les développer. De chacun de nous dépend une évolution positive.

Le nombre de clubs gérés par notre fédération est en baisse régulière depuis 3 ans en année pleine.

Élément rassurant, le nombre de licenciés progresse sans avoir encore rattrapé le niveau d'avant Covid.

Nos clubs, suivant leur gestion propre, décident ou non, de cantonner le nombre de leurs licenciés. Le nombre moyen est en légère hausse à 72 pratiquants par club. Si nous n'inversons pas la tendance baissière du nombre de clubs, nous nous exposons à une évolution moins favorable des revenus de licences lié au phénomène de saturation des clubs.

# Indicateurs d'activité

	2022	2023	2024	2025
<b>Clubs</b>	3337	3327	3286	3224
<b>Licenciés</b>	221635	230558	234758	230581
<b>MaRando scan 25</b>		3535	4003	7000
<b>GR@ccess</b>	2845	2914	2800	2500
<b>Formations</b>	626	646	637	600
<b>Topos</b>	70	56	54	38
<b>Topos GR</b>	112.000	112.000	107.000	100.000
<b>Topos PR</b>	103.000	72.000	66.000	65.000



# Autres informations

- **Événements postérieurs à la clôture** : aucun événement favorable ou défavorable ayant un lien direct et prépondérant avec la situation existant à la clôture de l'exercice n'est intervenu entre la date de clôture et la date d'établissement des comptes annuels.
- **Effectifs** :
  - 67 personnels (56 CDI + 11 alternants) / 74 personnels en 2023
  - ETP moyen sur l'année : 55
  - 55% de femmes et 45% d'hommes
  - 31 mouvements sur l'année 2024 / 63 mouvements en 2023
- **Direction technique nationale** : 6 cadres au 31 décembre 2024 (1 départ en retraite)
- **Rémunération des plus hauts cadres dirigeants** (Président + Vice-Président) : aucune rémunération ni avantage en nature.



# Activité des bénévoles

- Près de 20 000 bénévoles au sein de la Fédération (siège + réseau)
  - Environ 150 bénévoles investis au siège national (siège + commissions)
    - Soit 25 000 heures de bénévolats
    - Soit 13,74 % de nos effectifs
    - Environ 1 284 heures pour les fonctions électives (réunion statutaires)
  - Une valorisation de 812 k€ sur la base du salaire moyen à la Fédération charges comprises
- > Un immense MERCI à l'ensemble de nos bénévoles pour leur contribution active**

# Conclusion

En conclusion, des éléments positifs et réels nous permettent d'envisager sereinement l'exercice actuel et les futurs.

- Développement du nombre de nos licenciés lié à des actions volontaristes à tous les niveaux de recrutement (clubs et pratiquants).
- Amélioration de nos outils de gestion et de pilotage.
- Augmentation du nombre d'indicateurs de suivi d'activité (Suivi des livrables sur des projets subventionnés).
- Développement de la culture du résultat par une sensibilisation accrue auprès des équipes.
- Donner l'envie de nous rejoindre avec une politique volontaire sur les thèmes de l'accompagnement et de la bienveillance.



# FFRandonnée



ffrandonnee



@ffrandonnee



ffrandonnee

CONTACT

